



PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO PORTUARIO 2015-2021



FUERTOS DE CAMPECHE

Enero 2016



PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO PORTUARIO

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2015 - 2021

ADMINISTRACION PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE,

S.A. DE C.V.

MENSAJE DEL GOBERNADOR

CAMINAR CAMPECHE, DISFRUTAR DE SUS PAISAJES DIVERSOS, NUTRIRME DE SU HISTORIA Y DE SU CULTURA, APRENDER DE LA EXPERIENCIA DE SU GENTE, ES UN EJERCICIO QUE HE REALIZADO DURANTE MUCHOS AÑOS Y QUE ME HA DADO LA SENSIBILIDAD INDISPENSABLE PARA, DESDE EL GOBIERNO ESTATAL, TRABAJAR CON TODOS Y PARA TODOS, Y HACER REALIDAD LA VISIÓN DE UN CAMPECHE MODERNO Y SEGURO, PLENO DE OPORTUNIDADES DE PROGRESO Y DE MAYOR BIENESTAR PARA SUS HABITANTES.

Conozco Campeche. Sé de sus enormes potencialidades económicas, de sus valiosos recursos naturales, de su patrimonio histórico, de su riqueza cultural, del talento y de la laboriosidad de su gente. En cada uno de sus municipios, a lo largo y ancho de su geografía, nuestra entidad ofrece alternativas de producción que, en muchos casos, no han sido aprovechadas plenamente para generar más empleos y mejores ingresos. Y esa es, sin duda, la demanda más reiterada de los campechanos: mayores oportunidades de trabajo y salarios mejor pagados.

Para llevar a Campeche al lugar que se merece a nivel nacional tendremos que detonar sus potencialidades, aprovechar sus ventajas comparativas y competitivas, superar las carencias de infraestructura, adaptarnos a las exigencias de una economía globalizada e insertarnos proactivamente en el escenario de Reformas estructurales que ha emprendido México. La tarea es compleja y nos demandará a todos, sociedad y gobierno, unidad, armonía y mucho esfuerzo.

Como en los demás estados de la Federación, en Campeche se expresan diversas corrientes políticas en un marco de respeto y apego a la ley. Vivimos en democracia y, al frente del Poder Ejecutivo estatal, me corresponde alentar la participación conjunta de todos los actores sociales y políticos para alcanzar el desarrollo integral que nuestra entidad debe alcanzar en los próximos años.



PUERTOS DE CAMPECHE



Concluida la competencia electoral y asumido el mandato que la ciudadanía nos otorgó en las urnas, a las autoridades nos atañe gobernar con todos y para todos, procurando el bienestar social, el progreso económico y la seguridad pública.

Por ello, las filias partidistas o las divergencias ideológicas, no nos impedirán trabajar en unidad ya que a todos nos motiva el objetivo superior de servir a los campechanos.

Durante la campaña política planteé obras y acciones para transformar Campeche. Compartí con los ciudadanos la Visión de Gobierno que construí a lo largo de muchos años de trabajar por el estado. Esa Visión, que organicé en los ejes de Igualdad de Oportunidades, Fortaleza Económica, Aprovechamiento de la Riqueza, Sociedad Fuerte y Protegida, y Gobierno Eficiente y Moderno, se fortaleció con las demandas y opiniones de cientos de campechanos, así como con muchas de las valiosas propuestas que hicieron los demás candidatos a los diversos cargos de elección popular. De esta forma, con el soporte técnico y el análisis presupuestal apropiados, se integró el Plan Estatal de Desarrollo 2015 -2021 (PED), documento con el que cumplimos lo previsto en la Ley Estatal de Planeación, y que será la hoja de ruta que dé cauce al esfuerzo colectivo para que, sociedad y gobierno, movamos y transformemos a Campeche.

En el PED refrendamos nuestra acendrada vocación federalista: está alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2013 - 2018 y, mediante su instrumentación, los campechanos contribuiremos al cumplimiento de sus grandes metas nacionales: México en paz, México incluyente, México con educación de calidad, México próspero y México con responsabilidad global. Igualmente, responde a los Objetivos del Milenio y a los de Desarrollo Sostenible establecidos por la ONU para sus Estados miembros.

El PED es, ante todo, fruto de las demandas más sentidas de la sociedad; ahí se registra la urgencia de mejorar las condiciones de vida de todos los campechanos, de combatir las situaciones de atraso y marginación en las que se genera la pobreza y que más lastiman a los grupos sociales vulnerables, como tareas prioritarias para el nuevo gobierno. Propiciar igualdad de oportunidades para que todos, con voluntad y esfuerzo, podamos construir un mejor futuro para nuestras familias, es un compromiso que mi administración asume plenamente y que atenderé con las acciones y los programas que para tal efecto contiene el PED. Elevar la calidad de vida de los campechanos es el gran objetivo de este gobierno y, por tanto, los programas y las políticas públicas serán evaluados en función del impacto que tengan en el bienestar social.

El desarrollo económico es un proceso permanente de mejoramiento en las condiciones productivas para generar más y mejores empleos, fortalecer la economía de las familias y elevar sus ingresos. Como gobierno estatal, nos corresponde alentar un ambiente propicio para que se asienten inversiones que aprovechen nuestras potencialidades, apoyar y acompañar el esfuerzo de los emprendedores y crear las condiciones administrativas, jurídicas y de



PUERTOS DE CAMPECHE



infraestructura para facilitar la instalación de empresas que agreguen valor y complementen nuestras cadenas productivas

En el PED se definen objetivos y estrategias sectoriales para mejorar la fortaleza económica estatal, aprovechar y detonar las capacidades productivas de cada una de las regiones del estado y generar las fuentes de trabajo donde se están demandando, a fin de satisfacer las necesidades de ingresos en todos nuestros municipios. La vinculación de los centros de educación superior con los sectores productivos y la inversión pública en las obras de infraestructura indispensable para apoyar proyectos detonadores, son acciones sustantivas con que mejoraremos la competitividad estatal.

Es tiempo de hacer realidad el potencial productivo con que contamos, pasar del “sí se puede” al “sí se pudo”. Durante décadas, generaciones de campechanos hemos escuchado hablar de las enormes riquezas naturales y culturales que se asientan en la entidad y de su inminente transformación en oportunidades de empleo, mejores ingresos y mayor bienestar social.

Ciertamente, la naturaleza ha sido generosa y nos legó extensos bosques y litorales, grandes abastecimientos de agua dulce, una fecunda diversidad de suelos y las reservas de hidrocarburos más importantes del México contemporáneo. Igualmente, nuestros antepasados nos heredaron un valioso acervo cultural, imponentes vestigios arqueológicos, magníficos edificios coloniales y bellas tradiciones que nos distinguen entre los demás estados del país. No es casual que seamos de las pocas entidades con dos sitios reconocidos por la UNESCO como Patrimonio Mundial y la única que posea un nombramiento de Patrimonio Mixto de la Humanidad: la ciudad fortificada de Campeche y la antigua ciudad maya de Calakmul y sus bosques protegidos, respectivamente.

El aprovechamiento de la riqueza nos debe permitir impulsar, en los próximos años, un desarrollo sustentable que transforme en hechos de progreso los recursos culturales y medioambientales que conforman el patrimonio de todos los campechanos. Preservar para progresar; progresar para preservar: conciliar el desarrollo económico con el cuidado de nuestras riquezas es la base de sustentabilidad sobre la que se ha diseñado el modelo de transformación de Campeche expuesto en el PED.

La paz y la seguridad pública son valores indispensables para preservar la armonía que caracteriza nuestra convivencia. También, son valores que necesitamos mantener para dar cauce a la energía social y al esfuerzo colectivo que sustenten la transformación de Campeche.

Una sociedad fuerte y protegida es el marco propicio para el asiento de las inversiones que detonen el potencial productivo de la entidad y para que se generen las condiciones de bienestar y de igualdad de oportunidades. La seguridad pública es un asunto de atención



PUERTOS DE CAMPECHE

CRECER EN GRANDE
CAMPECHE 2015 2021



diaria, y en el PED se establecen acciones para reforzar las tareas de prevención y seguir abatiendo los índices de incidencia delictiva. Será prioritaria la atención a Ciudad del Carmen para que nuestros hermanos carmelitas no pierdan su tranquilidad y se atacarán los focos rojos que, sin duda, existen en la ciudad de Campeche y en otras localidades del Estado. Los campechanos valoramos mucho nuestra tranquilidad y estamos acostumbrados a vivir sin sobresaltos. Por eso, preservar la paz social y mantener una atención efectiva en la prevención de delitos, será una tarea irrenunciable del gobierno estatal, para garantizar a todos los ciudadanos su seguridad física y patrimonial.

Tendremos que efectuar una revisión a fondo de la estructura y organización de la administración pública, para adecuarla oportunamente a la nueva realidad estatal y nacional, y que responda con eficiencia a los retos que nos plantea el entorno adverso en materia económica -propiciado por la crisis petrolera mundial- y a las demandas de mejores servicios públicos, de mayores oportunidades de empleo y de bienestar para los campechanos. Los cambios en la organización administrativa y la legislación federal de los últimos años, marcan la pauta de las acciones definidas por el PED para lograr un gobierno eficiente y moderno, comprometido con la legalidad y la transparencia, cercano a los ciudadanos y abierto a la participación de la sociedad civil. Un gobierno con las capacidades para superar los desafíos que entraña la transformación de Campeche y protagonista de los cambios para mover a México.

Dos temas conciernen a todas las dependencias y organismos de la administración pública estatal: Derechos Humanos y Perspectiva de Género. Presentados en el PED como ejes transversales, sus objetivos y líneas de acción trascienden las obligaciones de los órganos encargados de su atención y cuidado, para incorporarse en la forma de actuación de los servidores públicos del gobierno estatal en su conjunto. Alentar en la sociedad la práctica de la igualdad de género y el pleno respeto a los derechos humanos, nos fortalecerá social y culturalmente, proyectando a nivel nacional e internacional la imagen del orgullo campechano.

La diversidad es una realidad a la que tenemos que respetar y reconocer. Es parte de las libertades que como autoridad tenemos que tutelar, a efecto de que no se vulnere la dignidad humana, prevengamos cualquier asomo de discriminación y fomentemos la tolerancia como signo distintivo de nuestra sociedad diversa. La equidad implica reconocernos en nuestros semejantes, aceptar que todos, sin excepción, compartimos derechos y obligaciones, y que la igualdad de oportunidades es una característica esencial de la democracia.

Nos corresponde transitar un periodo relevante de la vida del país: la etapa de instrumentación de las grandes Reformas Estructurales impulsadas por el Presidente Enrique Peña Nieto. Esto representa retos y oportunidades para todos los campechanos, una de las vías para que alcancemos el lugar que nos corresponde entre las entidades de la república. En el PED se han





PUERTOS DE CAMPECHE



contemplado medidas para que Campeche se ponga al día con la modernización nacional y para que las 11 Reformas Estructurales se traduzcan en beneficios concretos en materia económica y social.

Particular atención nos demandará la Reforma Energética. Asegurarnos de que la extracción de hidrocarburos en la sonda de Campeche contribuya significativamente al desarrollo estatal y, en especial, a mejorar las condiciones de vida en el Carmen es una tarea prioritaria para el gobierno estatal. Son inéditas las condiciones en que se desenvolverá la industria petrolera, nuevas normas regulan su operación y nuevos actores institucionales y privados conforman el sector energético nacional. Con la prudencia a que nos obliga la ley y con la razón histórica que nos asiste, propiciaremos una renovada y fructífera relación con la Empresa Productiva del Estado Petróleos Mexicanos (PEMEX) y con los demás agentes económicos vinculados a la actividad petrolera, para avanzar juntos en el aprovechamiento de este recurso estratégico.

En el Plan se enlistan 40 obras y acciones estratégicas con las que sentaremos las bases del Campeche moderno y competitivo, con igualdad de oportunidades, que demandamos los campechanos. Estas obras y acciones, fruto de la demanda popular, responden a los objetivos de los cinco ejes del PED y atenderán a los once municipios, por lo que contribuirán a superar rezagos sociales y a fortalecer la infraestructura económica en toda la entidad. Su cumplimiento estará sujeto al Sistema de Seguimiento y Evaluación que el propio PED ha definido para medir el avance en el cumplimiento de sus líneas de acción.

Mover a Campeche e ir al encuentro de la tan postergada prosperidad es la aspiración que deseo compartamos.

Es tiempo de hacer realidad el estado que queremos y podemos; demostrar a México y al mundo pero, sobre todo, a nosotros mismos, que es posible edificar una entidad capaz de dar seguridad y bienestar a todos sus habitantes.

Es tiempo de que recuperemos el optimismo; de que las buenas noticias recorran las comunidades y lleven alegría y certidumbre de bienestar a los hogares.

Quiero ser el gobernador de un pueblo orgulloso de sus logros; quiero llevar a Campeche a lo más alto; quiero que los campechanos transitemos, ya, las amplias avenidas de la modernidad, del progreso y del desarrollo.

Estoy convencido de que para tener lo que nunca hemos tenido hay que hacer lo que nunca hemos hecho; por eso, vamos a trabajar Con Todo para Todos.

MENSAJE DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA O ENTIDAD

El sistema portuario de Campeche es de gran importancia para las actividades petroleras de exploración y extracción, almacenamiento y exportación de petróleo crudo, así como para las actividades pesqueras, turísticas y de manejo de carga comercial.

La Administración Portuaria Integral de Campeche, S.A. de C.V. (APICAM) tiene a su cargo más de una docena de puertos, terminales y áreas portuarias habilitadas y refugios pesqueros. Cayo Arcas, Isla del Carmen, Seybaplaya y Lerma, los puertos principales del estado, concentran sus operaciones en el apoyo de actividades de exploración, producción y exportación de petróleo y de abastecimiento de combustibles en la región.

Pemex contempla incrementar sustancialmente sus actividades de exploración, perforación y extracción de crudo y gas en la zona, con lo cual las actividades de abastecimiento y transporte de personas a esta zona productiva se incrementarán sustancialmente. Asimismo, se anticipa una mayor participación privada en estas actividades.

Ante las transformaciones de la economía mexicana y, en particular, del sector de energía, el sistema portuario de Campeche presenta perspectivas de crecimiento y expansión muy favorables a partir del incremento de las actividades de Pemex, de actividades de apoyo y conexas a aquellas, así como de otras actividades como el turismo, la pesca y el manejo de carga.

Con objeto de atender adecuadamente la demanda de infraestructura y servicios portuarios por parte del sector petrolero e industrias conexas, el Gobierno Federal y la API han venido realizando importantes obras de infraestructura en los puertos. Asimismo, se han venido realizando obras orientadas a apoyar un mayor desarrollo de la actividad pesquera.

Una de las tareas principales a cargo de la API es la de impulsar el desarrollo portuario de manera directa o mediante la inversión privada en la construcción y operación de terminales e instalaciones portuarias, en la prestación de servicios y en otras actividades logísticas o industriales vinculadas a los puertos.

El presente Programa Institucional de Desarrollo Portuario (PIDP) 2015-2021 tiene como propósito establecer los objetivos, estrategias y líneas de acción para el desarrollo del sistema portuario de Campeche; para aprovechar adecuadamente las oportunidades de crecimiento; atraer inversiones productivas; y apoyar el crecimiento y la competitividad de la economía de



PUERTOS DE CAMPECHE



Campeche, en particular en lo que se refiere a la actividad pesquera, al turismo y a actividades de comercio exterior por vía marítima.

En él se establece como prioridades, entre otras, la conclusión de las obras de ampliación de los puertos de Ciudad del Carmen y Seybaplaya; la asignación de espacios para la construcción de terminales e instalaciones a inversionistas; la promoción de actividades logísticas e industriales ante el panorama que presenta la reforma energética; el desarrollo de infraestructura para apoyar a la pesca y al turismo; así como el fortalecimiento de la capacidad financiera del sistema portuario de Campeche.

Este programa es una herramienta de planeación que permitirá ser más eficientes en los diversos puertos del estado y contribuirá al mayor desarrollo de éstos.



ÍNDICE

MARCO NORMATIVO

DIAGNÓSTICO

ALINEACIÓN DE LOS OBJETIVOS SECTORIALES A LAS METAS ESTATALES

OBJETIVOS, ESTRATEGIAS Y LÍNEAS DE ACCIÓN.

ESTRATEGIAS TRANSVERSALES

INDICADORES Y METAS

TRANSPARENCIA



MARCO NORMATIVO

- Constitución Política del Estado de Campeche
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Campeche
- Ley de Adquisiciones, Arrendamiento y Prestación de Servicios del Sector Público
- Ley de Adquisiciones, Arrendamiento y Prestación de Servicios de Campeche
- Ley de Obras Públicas del Estado de Campeche
- la Ley de Obras y Servicios Relacionados con las Mismas
- Ley de Navegación y Comercio Marítimo
- Ley de Puertos
- Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente en Materia de Impacto Ambiental
- Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección del Ambiente en Materia de Residuos Peligrosos
- Ley Federal de Derechos
- Ley General de Bienes Nacionales
- Ley Aduanera
- Ley Federal de competencia Económica
- Ley de Inversión Extranjera
- Reglamento de la Ley de Obras Públicas del Estado de Campeche
- Reglamento de la Ley de Obras y Servicios Relacionados con las Mismas
- Reglamento de la Ley de Navegación y Comercio Marítimo
- Reglamento de la Ley de Puertos
- Reglamento de la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente en Materia de Impacto Ambiental
- Reglamento de la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección del Ambiente en Materia de Residuos Peligrosos
- Reglamento de la Ley Aduanera

DIAGNÓSTICO

El Sistema Portuario de Campeche (SPC) es de importancia nacional, ya que varios de los puertos que lo integran apoyan las actividades costa afuera que realiza Pemex en el Golfo de México. Por los puertos de Isla del Carmen y Seybaplaya se apoyan las actividades de exploración y extracción de petróleo, así como el abastecimiento y transporte de personas a las plataformas petroleras que operan en la región Noroeste del Golfo de México, la más importante por el volumen de producción y por las reservas petroleras con que cuenta; en esta región se produce más de la mitad del petróleo crudo del país y cuenta con más del 40% de la reservas probadas del país.



Puertos de exportación de petróleo y derivados.	Puertos de abastecimiento a las plataformas petroleras y de actividad comercial.	Puertos de recepción de combustibles para la región y actividad turismo náutico.
<ul style="list-style-type: none"> •Cayo Arcas. •Ta'kuntah. •Yúum Kak Náab. 	<ul style="list-style-type: none"> •Seybaplaya. •Isla del Carmen. 	<ul style="list-style-type: none"> •Lerma.
Puertos pesqueros		Áreas portuarias no habilitadas.
<ul style="list-style-type: none"> •Isla Arena. •Unidad Pesquera de Lerma •San Francisco. •Kila 	<ul style="list-style-type: none"> •Champotón. •Arroyo Grande •Isla Aguada. •Sabancuy 	<ul style="list-style-type: none"> •Emiliano Zapata. •Atasta. •Nuevo Campechito.



PUERTOS DE CAMPECHE

SITUACIÓN ACTUAL

CRECER EN GRANDE
CAMPECHE 2015 2021



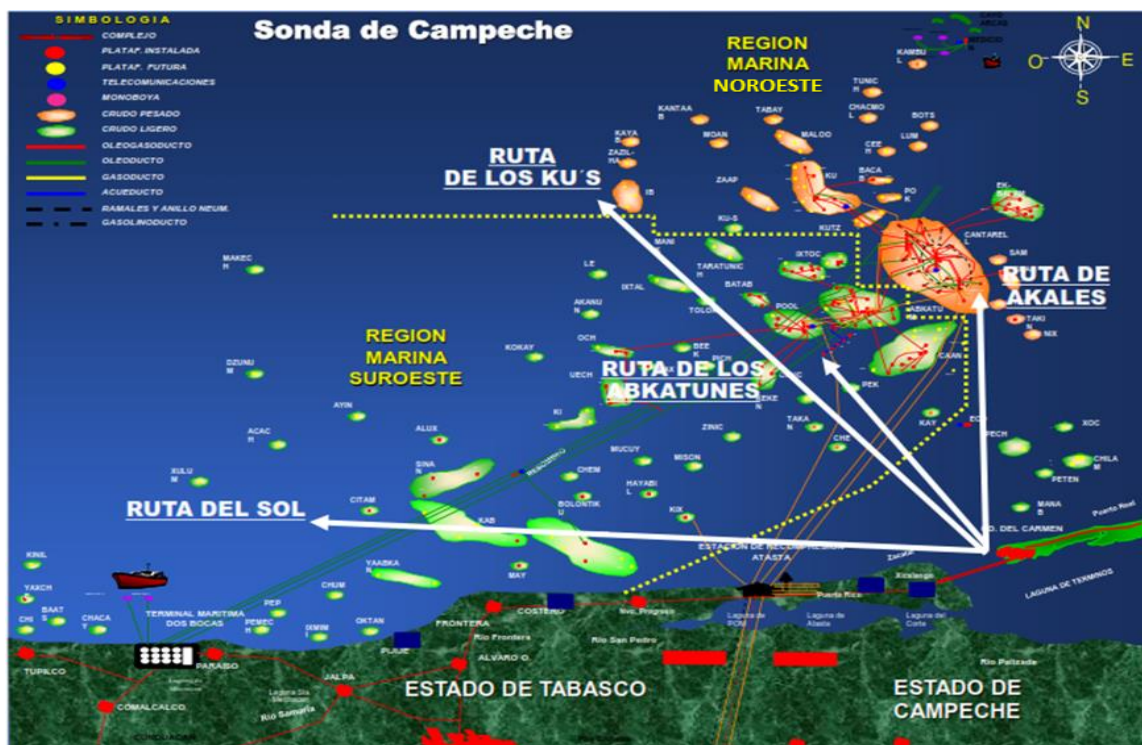
La Reforma Energética amplía considerablemente las perspectivas de un mayor crecimiento de la industria petrolera en el Golfo de México, tanto por lo que toca a las actividades de exploración y extracción de crudo, como por lo que hace a la producción de productos petrolíferos, petroquímicos, actividades de abastecimientos y otras industrias y servicios vinculados a la industria petrolera.

En tal sentido, para las próximas décadas, existe la expectativa de un notable incremento en las actividades costa afuera que se realizan en la zona Noroeste en el Golfo de México, con lo cual la importancia de los puertos de Campeche, en particular de los de Isla del Carmen y Seybaplaya se incrementará sustancialmente.

Pemex contempla incrementar sustancialmente sus actividades de exploración, perforación y extracción de crudo y gas en la zona, con lo cual las actividades de abastecimiento y transporte de personas a esta zona productiva se incrementarán sustancialmente, anticipando mayor participación privada en estas actividades.

La infraestructura con que cuenta Pemex Exploración y Producción (PEP) para la extracción de petróleo se encuentra a lo largo de cuatro regiones, siendo la región noroeste la de mayor participación.

Zonas de producción petrolera de la Sonda de Campeche





PUERTOS DE CAMPECHE

La Región Noroeste está conformada por los proyectos de Cantarell y Ku-Maloob-Zaap, este último es actualmente el más importante del país y se espera mantenga su nivel máximo de producción hasta este 2015, cuando iniciará su proceso natural de declive.

Producción nacional de petróleo por regiones 2012	
Región	Participación
Región Marina Noroeste	51.4%
Región Marina Suroeste	23.0%
Región Sur	19.9%
Región Norte	5.7%

En el año 2004 la producción de petróleo en México llegó a su nivel máximo histórico en 3.38 mmbd, cuando el Proyecto Integral Cantarell alcanzó su nivel más alto de producción con 2.1 mmbd. A partir de 2004, el Activo Integral Cantarell inició un proceso natural y previsto de declinación pasando de 2,136 mbd en 2004, a 454.1 mbd en 2012. En la última década Cantarell ha presentado

una tasa media de crecimiento de -14.3%. Ésta declinación ha sido compensada parcialmente con producción de los proyectos Ku-Maloob-Zaap, aunque con un nivel conjunto de producción menor.

En promedio durante 2012, la producción de petróleo continuó en gradual declinación como resultado de la caída natural de la extracción en yacimientos maduros como Akal, que forma parte del activo Cantarell, factor que provocó una disminución en la comercialización para la exportación. Sin embargo, aunque los niveles de exportación se redujeron, la recaudación de los ingresos petroleros fueron beneficiados por la tendencia a la alza en el precio de la mezcla mexicana en los mercados internacionales, donde a pesar de la caída en precios en 2008 se presenta una recuperación inmediata terminando en 2013 con un precio cercano a los 100 dls/barril.

La Región Marina Noroeste participa con el 55% de las reservas totales de petróleo. Esta región ha presentado una acelerada declinación de reservas, pasando de 8,594.4 MMbpce en 2004 a 5,539.2 MMbpce en 2013; reducción de 35.5% en el periodo. La declinación en esta región se debe a la maduración de sus campos, principalmente Cantarell.

Para contrarrestar la tendencia de declive de la relación “reservas-producción” de la sonda de Campeche, PEP ha realizado inversiones en los servicios para el mantenimiento de la producción, a la reincorporación de reservas y de nuevos campos prospectivos para explotación, como los proyectos Cantarell, Programa Estratégico de Gas, Ku-Maloob Zaap, Aceite Terciario del Golfo, representaron en su conjunto una participación de 73.6% de la inversión de PEP durante el año 2012.

Como resultado de la inversión, para el año 2011 se revierte la tendencia de declive de las reservas probables y posibles, presentando una recuperación equivalente a 44,530 millones de barriles de petróleo (MMbpce) al 1º de enero de 2013; con un aumento de 692.7 MMbpce (o 1.6%) respecto a 2012; permitiendo con esto tender a un equilibrio entre producción y reservas. Cabe señalar que se contempla como actividades subsecuentes el desarrollo de nuevos pozos para restituir las reservas probadas.

Desde 2014 existen dos proyectos de PEP para la zona Noroeste.

El Proyecto Cantarell, enfocado a la producción e incorporación de reservas de aceite pesado y ligero así como de gas asociado, mediante iniciativas de explotación que se desarrollan en los campos Akal, Nohoch, Chac, Kutz, Sihil, Ixtoc, Kambesah y Takin, tiene como propósito administrar la declinación de la producción mediante procesos de mantenimiento de presión, así como incrementar el factor de recuperación de hidrocarburos implementando un sistema de recuperación mejorada.

El otro, el Proyecto Integral Ku-Maloob-Zaap, enfocado fundamentalmente a la producción e incorporación de reservas de aceite pesado y extrapesado y gas asociado, está constituido por los campos Ku, Maloob, Zaap, Bacab, Lum, Ayatsil, Tekel y Pit, los cuales en su conjunto mantendrán al menos los próximos cinco años una plataforma de producción de 804 miles de barriles diarios. Cuenta con yacimientos de gran potencial, donde se inyecta nitrógeno como sistema de mantenimiento de presión, lo cual contribuye para alcanzar el objetivo de disminuir su declinación.

Es necesario considerar, que los servicios portuarios demandados van asociados a metas físicas e inversiones de Pemex, definidas para los siguientes 13 años. En Exploración, las inversiones se agrupan en general, en pozos exploratorios, para pozos de desarrollo e inversiones en sísmica. Para estas inversiones se definen actividades relacionadas con la perforación y terminación de pozos.

En Explotación, las inversiones se agrupan en cuatro grandes rubros que tienen que ver con el desarrollo y explotación de campos, éstos son: pozos, ductos, plataformas y plantas y estaciones. En estos rubros se incluye el mantenimiento y las modernizaciones de las infraestructuras contenidas en cada uno.

De lo anterior, se estima que en los próximos 13 años conocidos de planeación y programación de actividades de Pemex, se estima un incremento en la demanda de servicios marítimos y en consecuencia de servicios portuarios, que en los puertos con las instalaciones que actualmente tienen no les es posible atender.

La actividad de PEP en la zona Noroeste se intensifica hasta el 2020, principalmente en los pozos tanto de exploración y delimitación, como en pozos de desarrollo, lo que mantiene la actividad de servicios portuarios en los puertos de Campeche.

Los proyectos de Pemex Exploración y Producción están orientados a mantener estable la producción de crudo y gas, sentar las bases para incrementar la producción a futuro e incrementar la tasa de restitución de reservas probadas, probables y posibles. Estas actividades generan una demanda de servicios marítimos en los Puertos de Isla del Carmen y Seybaplaya que se traducen en arribos y es el resultado de la actividad en la Sonda de Campeche por

Pemex PEP, principalmente para el abastecimiento de los proyectos de Cantarell y Ku-Maloob-Zaap.

A continuación en la siguiente tabla se describen los supuestos que influyen sobre la tendencia de crecimiento de servicios portuarios, traducidos en arribos a los puertos.

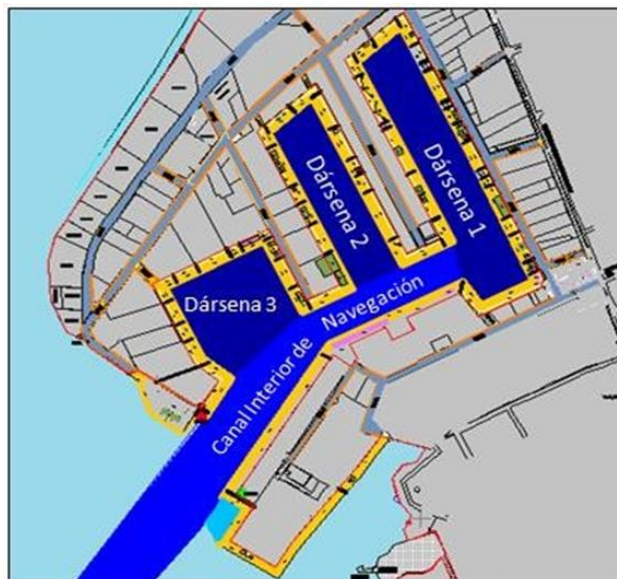
Supuestos de proyecciones

Año	Arribos	Supuestos de crecimiento.
2001-2004	6,051 a 10,886	<p>La Región noroeste inicia un proceso natural y previsto de declinación por el exceso de explotación en campos petroleros, pasando de 2,136 mbd en 2004, a 454.1 mbd en 2012 lo cual refleja una TMCA de producción de crudo de -4.8%, la cual dio como resultado que los arribos en 2004 de 10,886 a 2012 con 18,499 arribos para Isla del Carmen registraran una tendencia de crecimiento menos acelerada.</p> <p>Con objeto de contrarrestar la tendencia de declive de la relación “reservas-producción”, Pemex PEP invierte en las actividades de restitución de reservas probadas, probables y posibles de tal manera que para el año 2011 se revierte la tendencia de declive de las reservas probables y posibles, presentando una recuperación equivalente a 44,530 millones de barriles de petróleo (MMbpce).</p> <p>El esfuerzo de recuperar, primero, y mantener, después, los niveles de reservas petroleras lleva a un incremento sustancial de las actividades de exploración y extracción de crudo debido al menor rendimiento de los pozos petroleros. Esto es, para extraer y registrar el mismo volumen de crudo es fundamental incrementar las labores de exploración y extracción y, por tanto, las actividades logísticas correspondientes.</p>
2005-2013	11,210 a 17,071	
2014	14,711	Existe una desaceleración de 13.8% en arribos, existiendo un escenario conservador durante 2014-2015 del 8.2 % promedio en arribos, debido al cambio de la Estructura de PEMEX generado por la reforma energética.
2015	14,330	
2016	15,362	Se consideran las TMAC registradas en el periodo 2001 -2015, de 7.20 %, en un escenario conservador. Se proyecta con base en la tasa histórica.
2017	16,468	
2018	20,304	<p>Las inversiones de PEP son metas físicas en campos de exploración donde se invierte en pozos exploratorios, pozos de desarrollo y sísmica.</p> <p>La incorporación de reservas en aguas someras crecerá a un ritmo de 10% promedio anual entre 2013 y 2018, pasando de 388 MMbpce* a 616 MMbpce* en el periodo.</p>
2019	25,034	<p>Con la incorporación de nuevos espacios portuarios la tendencia de arribos tiene un crecimiento importante de 23.295%.</p>
2020-2026	25,034	<p>En una primera fase, la producción crece y en una segunda, se estabiliza.</p> <p>En inversión y trabajos de exploración y explotación (se considera un escenario conservador, ya que se observa de las inversiones aumentan pero en otros disminuye, con las consiguientes reducciones en la tasa de crecimiento.</p> <p>La estabilización en la incorporación de reservas, las cuales se mantendrán casi constantes en el periodo 2014 al 2018 pasando de 574 MMbpce a 592 MMbpce. Con una tasa de crecimiento promedio de 0.6%.</p>

Año	Arribos	Supuestos de crecimiento.
2027	24,484	<ul style="list-style-type: none"> Declive inevitable de reservas de los proyectos Cantarell y Ku-Maloob- Zaap. No hay escenario previsto de precios. Declive de nuevas actividades de Pemex PEP en la zona. Hay una tendencia en declive de arribos por el final del periodo prospectivo. La segunda zona con mayor volumen de producción al final del periodo prospectivo en 2026 será la Región Noreste con 936 mbd. Se observa que esta Región presentará una declinación natural. Esto se debe a la reducción de la producción de los Activos Cantarell y Ku-Maloob-Zaap. La tasa de declinación de dicha región es de -2.2% en promedio durante el periodo. A pesar de los esfuerzos por administrar la declinación de la región por medio de la implantación de proyectos de recuperación y mejora en sus activos más importantes, éstos no resultarán suficientes para compensar la caída en la producción al cierre del periodo de análisis".
2028	23,945	
2029	23,418	
2030	22,903	
2031	22,399	
2032	21,906	
2033	21,424	
2034	20,953	
2035	20,492	
2036	20,041	
2037	19,600	
2038	19,169	
2039	18,747	
2040	18,335	
2041	17,932	
2042	17,537	

INFRAESTRUCTURA EXISTENTE EN EL PUERTO DE ISLA DEL CARMEN

El puerto cuenta con un canal de navegación de acceso al puerto que tiene una longitud de 18 kilómetros y una plantilla de 60 metros, con una profundidad promedio de 4.00 metros y cuenta con una zona de fondeo de 2,573 hectáreas. La superficie de agua dentro del puerto se divide en tres dársenas, con 13.4 hectáreas, 8.77 hectáreas y 9.1 hectáreas, cada una, con una profundidad de 3.6 metros; un canal interior de 1,000 metros de longitud y una plantilla de 120 metros de longitud, con profundidad también de 3.6 metros (12 pies).



Puerto de Isla del Carmen

En su mayoría, la infraestructura portuaria, se ha reconvertido para atender a la industria petrolera offshore donde se instalaron 56 cesionarios a lo largo de los 4 mil 681 metros de frente de agua que conforma el puerto desplazando la actividad pesquera, lo que obligó a reestructurar los muelles existentes por su carga vertical en las operaciones de carga y descarga, llevando un 40 por ciento quedando pendiente más de 2,000 metros lineales por realizar, actualmente existen instaladas más de 100 empresas especializadas al servicio de la industria petrolera en el puerto.

Para atender esta demanda de servicios se construye la ampliación del puerto, que consiste en la construcción de 800 metros lineales de muelles, rompeolas norte de 1,160 y sur de 780 metros lineales, 12 hectáreas de terrenos ganados al mar para el asentamiento de nuevas empresas especializadas en la industria petrolera, y por último la construcción de toda su infraestructura de servicios.

Actualmente este proyecto se encuentra en proceso de construcción, en la cual se construye la escollera norte y sur, así como la construcción de un muro de contención a base de tablestacas de concreto armado que formará parte de los frentes de agua y se tiene rellenado en



terrenos ganados al mar 2.5 hectáreas, quedando pendiente la construcción de toda su infraestructura de servicios. Este proyecto se pretende terminar a finales del 2016 con las gestiones pertinentes que se realicen al respecto.



Construcción de Muelles



Construcción de Escollera Sur

Actividades Principales

En su mayoría, la infraestructura portuaria se ha reconvertido para atender al principal demandante de servicios portuarios y se ha adaptado para atender dicha demanda aunque no de manera planeada, lo que ha ocasionado que al crecer significativamente dicho mercado, la infraestructura presenta ineficiencias por no estar diseñada exprofeso, derivada de la situación legal de los colindantes y de la falta de áreas para operaciones portuarias.

Para poder describir la situación actual que prevalece en el puerto de Isla del Carmen, en cuanto a las operaciones, es necesario describir la situación particular de los operadores actuales y sus características. En este sentido, actualmente se distinguen 4 tipos de operaciones primordiales en el puerto, las cuales tienen que ver con el movimiento de Carga en General a la Sonda de Campeche (refacciones, herramientas, motores, etc.), Movimiento de Pasajeros, Movimiento de Avituallamiento, y Graneles (lodos); adicionalmente existen frentes de atraque Reparaciones y Servicios, tales como combustibles, así como de aprovisionamiento de agua potable, pero se consideran complementarios a las actividades primordiales; y aún se encuentra algunos cesionarios que se dedican a la pesca ribereña.

Histórico de cargas operadas en Puerto Isla del Carmen



La demanda de infraestructura portuaria para este caso, se puede contemplar desde dos aspectos: el volumen de carga operada y/o el número de buques operados (arribos) en el puerto.

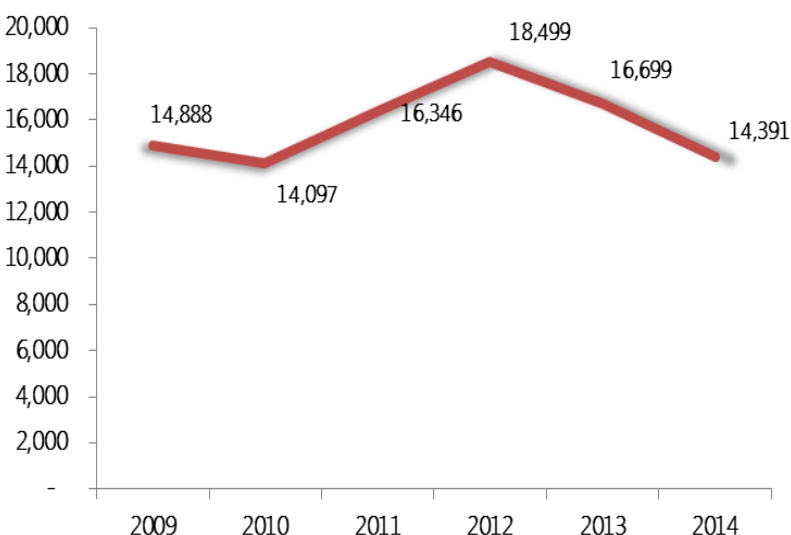
Considerando que el puerto opera con la modalidad de un puerto especializado en la industria off shore, en donde los requerimientos del movimiento portuario se generan por dos tipos de demanda: la programada (carga, personal y de avituallamiento) y la espontánea (spot) o no programada (refacciones y suministros) que no responden a movimiento de grandes volúmenes, sino a necesidades específicas de cada plataforma.

En base a estos argumentos la demanda actual se presenta referida a los arribos de embarcaciones al puerto, tanto rutinarios como arribos generados por causas espontáneas. En congruencia a que no puede ser determinada por el volumen de carga operada, debido a la casi nula capacidad de maniobras de carga y almacenaje en zonas contiguas a las posiciones de atraque, a causa de la ocupación de patios por cesionarios particulares.

La distribución de los arribos dentro del puerto se concentra principalmente en las instalaciones de PEMEX PEP, tanto para el movimiento de carga general, pasajeros y avituallamiento ubicados en la margen derecha desde la entrada del puerto hasta la dársena 3, con un total de 9,840 arribos en 2012 de un total de 18,499. El resto de los arribos están en parte distribuidas en áreas de atraque donde Pemex tiene contrato con los cesionarios y puede operar algunas de sus embarcaciones bajo programa, así como otros tipos de cargas como: lodos, y de manera errática se distribuyen las operaciones Spot tanto para carga general como para avituallamiento.

Los arribos al puerto de isla del Carmen crecieron durante el período 2010-2012, como se muestran en la siguiente gráfica, sin embargo con el cambio de PEMEX de ser una empresa productiva, al disminuir las actividades petroleras disminuyeron los arribos del periodo del 2012 al 2014, esperando que se incrementen en cuanto se terminen las obras de la ampliación del puerto, donde tendremos 8 posiciones más de atraque, así como patios de maniobras y almacenamiento.

Histórico de Arribos,
Puerto Isla del Carmen
Período 2009-2014





PUERTOS DE CAMPECHE

Problemática Identificada

En los últimos años, el puerto de Isla del Carmen ha presentado una saturación del puerto que genera ineficiencia en las operaciones portuarias actuales, derivado en parte, a la falta de muelles con patios de maniobras y vialidades que comuniquen las áreas de almacenamiento con los muelles, presentándose saturación en las posiciones de atraque que están dedicadas a la carga general y al avituallamiento de plataformas, y también, aunque en menor medida hay saturación en la capacidad de atraque para pasajeros, tanto en los muelles de Pemex como en los que están frente a cesionarios que prestan estos servicios.

En tal sentido se requiere ampliar la capacidad, debido a que en las proyecciones de demanda se estima que el número de arribos seguirá creciendo por encima de la capacidad nominal máxima (18,499) lo que generará más embarcaciones fondeadas, puesto que no se cuenta con suficientes posiciones de atraque para su atención eficiente.

Por otra parte, el poco calado del puerto, el cual solo oferta 12 pies, provoca que las embarcaciones no pueden salir a máxima carga (18 pies), cuando más a un 65% de su capacidad, lo que genera más viajes para la carga más pesada, que es la carga general.

Las bandas de atraque del puerto están totalmente ocupadas por empresas que operan con un contrato de cesión parcial de derechos de uso particular a largo plazo, ocupando $\frac{3}{4}$ partes de la zona de tierra del recinto portuario para su uso particular, hacen del puerto un problema para manejar mayor número de embarcaciones y más carga.

Las principales actividades de la industria petrolera que se generan por las operaciones de abastecimiento necesario para las plataformas se clasifican en:

- Lodos de perforación. Transportados hasta las plataformas por abastecedores para la perforación de pozos. Utilizan las embarcaciones más grandes.
- Refacciones, maquinarias y accesorios. Componentes de suma importancia para las actividades costa afuera; la falta de estos suministros puede detener el funcionamiento de la industria petrolera en la Sonda de Campeche. En ocasiones solo una pieza es transportada en un abastecedor. En este caso, el objetivo es mantener la continuidad de las operaciones de las terminales, y no las economías de escala.
- Alimentos y bebidas para abastecer al personal que se encuentra en las plataformas. Se requiere de un suministro periódico, ya que no hay la posibilidad de almacenaje en las plataformas.



PUERTOS DE CAMPECHE

CRECER EN GRANDE
CAMPECHE 2015 2021



Estas dos últimas cargas utilizan embarcaciones medianas, de aproximadamente 60 metros de eslora y representan una cuarta parte del número de arribos que atiende el puerto de Isla del Carmen; sin embargo estas cargas requieren, además, servicios de almacenamiento, puesto que no se cuenta en las plataformas con espacios para almacenar, por lo que demandan ser almacenadas en el puerto o en algún lugar cercano a él, mientras se requiere la carga.

- Provisión de tubería para la perforación de pozos y para la transportación de crudos y gas desde los campos hasta los puntos de almacenamiento. Dicha carga se provee actualmente desde el puerto de Dos Bocas dado el calado y las áreas de almacenamiento que requiere dicha carga.
- Transporte de personal. Los esquemas de labores para el personal de PEMEX y de las compañías que trabajan en las plataformas son de 14 días de trabajo por 14 días de descanso.

Actualmente, se mueven diariamente entre 800 y 1,600 personas, dando un rango mensual de pasajeros de 30,000 y 40,000 pasajeros movidos mensualmente, lo cual se lleva a cabo en 11 embarcaciones.

El puerto de Isla del Carmen, es el principal centro logístico para la industria petrolera offshore de México; por lo que en el puerto y zonas urbanas de la Isla están instaladas las empresas más importantes del segmento, especializadas en operaciones petroleras offshore, como Halliburton, Demar, Cotemar, Dowell Schlumberger, entre otras. De manera natural se efectúan alrededor del 80% de las operaciones offshore desde este puerto, siendo su característica primordial de esta demanda, la rapidez con que requiere ser atendida.

En ese sentido PEMEX, se ocupa de que los suministros a las plataformas estén debidamente programados para su abastecimiento; sin embargo, dado el tamaño y características de las operaciones en las plataformas petroleras, existen gran cantidad de requerimientos fortuitos (**Spot**), la cual también es atendida por Pemex, pero mediante la contratación de embarcaciones abastecedoras rápidas, las cuales buscan el abastecimiento en las posiciones de atraque disponibles, realizando enmiendas (movimiento a otra posición de atraque o de fondeo) ya que en la mayoría de los casos, sus embarques están conformados por distintos tipos de carga e incluso pasajeros (técnicos), las cuales tienen distintas posiciones de embarque y distintos tiempos de arribo al puerto.

Por lo anterior, en el puerto de Isla del Carmen, Pemex proporciona de manera **programada** la mayor parte de los servicios portuarios, atendiendo, principalmente el traslado de pasajeros, el avituallamiento de las instalaciones offshore y el suministro de carga general (Herramientas, refacciones, equipos, piezas sobredimensionadas, etc.).

Cabe mencionar que las embarcaciones que corresponden a los viajes no programados o **Spot** (servicios de aprovisionamiento rápido a las plataformas fuera de programa), generado por las características de las operaciones de exploración y explotación en la Sonda, que requiere suministros de manera inmediata que garantice la continuidad de las operaciones en la Sonda de Campeche donde laboran diariamente alrededor de 28,056 trabajadores distribuidos en 26 complejos de producción, 73 equipos de perforación, 368 embarcaciones y artefactos navales móviles, presentan una operación ineficiente en términos portuarios, por la rotación excesiva en muelles y demoras de sus cargas, así como a la espera para atracar en primera posición inicialmente, teniendo que acoderarse en segunda posición o más, para colocarse en el muelle de atraque y cargar; sin embargo, en términos económicos para mantener la operatividad y seguridad de las plataformas petroleras, resulta altamente rentable su operación.

Es necesario, señalar que las demoras en Carga General **Spot** se debe principalmente a que muchos de los requerimientos fortuitos de las plataformas, por lo mismo de ser fortuitos no se encuentran en las cercanías del puerto; ya que como se ha mencionado, no existe suficiente área de almacenamiento en el puerto, y normalmente provienen de dos sitios en particular, de la zona llamada Parque industrial Kilómetro 14 y de la Zona industrial de Pemex en la Isla denominada Parque Industrial kilómetro 4.5; pero igualmente, la demora de los spots puede deberse a la llegada de un técnico o personal especializado ligado a las refacciones solicitadas por una plataforma.

Parque industrial Km. 14 y Parque industrial Pemex Km. 4.5



Instalaciones fuera de puerto por falta de espacios portuarios

ANÁLISIS FODA

Las actividades de apoyo a la industria petrolera, de manera natural se han desarrollado en los puertos de Isla del Carmen, principalmente por el movimiento de personas y recursos a las plataformas petroleras y con la integración de empresas vinculadas con esta industria dentro del recinto portuario.

FORTALEZAS

- Cercanía a las plataformas petroleras ubicadas en la Sonda de Campeche.
- Concentración de más de 100 empresas con actividades de la industria petrolera asentadas en el puerto.
- El puerto cuenta con la certificación obligatoria de cumplimiento del Código PBIP.
- Tarifas competitivas.
- Dinamismo de la operación y desarrollo del puerto por empresas especializadas que operan en el puerto.
- Horarios complementarios de aduana y API en Isla del Carmen.

DEBILIDADES

- Poca capacidad de carga vertical en algunos tramos de los muelles.
- Falta de espacios portuarios para el asentamiento de nuevos negocios.
- Falta de muelles de uso público.
- Deficiente suministro de agua potable.
- Azolvamiento del canal de acceso al puerto.
- Falta de espacios portuarios para patios y almacenamiento.

OPORTUNIDADES

- Incremento del mantenimiento de las plataformas y equipos de perforación.
- Integración de la información de Pemex y control marino con las empresas y API.
- Incremento de servicios off shore y tipo spot hacia las plataformas petroleras.
- Instalación de nuevas empresas
- Incremento de nuevos prestadores de servicios
- Incremento de nuevos espacios portuarios
- Construcción de muelles de uso público.

AMENAZAS

- La declinación de la producción petrolera.
- Desplazamiento del centro de actividades exploratorios hacia el norte del Golfo.
- Decisiones de Pemex que afecten operación del puerto.
- Migración de empresas instaladas en el puerto.

INFRAESTRUCTURA EXISTENTE EN EL PUERTO DE SEYBAPLAYA

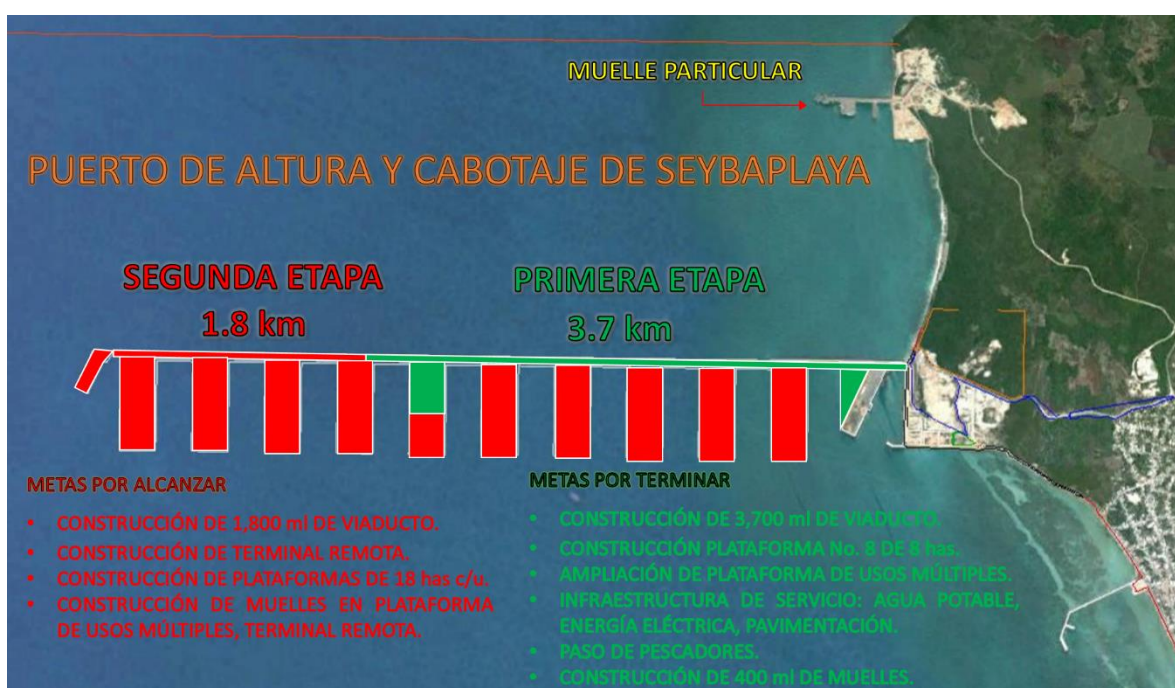
El puerto de Seybaplaya está conformado por una plataforma marginal a nivel de terracería de 17 hectáreas, una plataforma de operaciones de usos múltiples con una superficie de 10 hectáreas de las cuales, el 50 por ciento tiene carpeta asfáltica con 330 metros lineales de muelles, un área de atraque conformada por 4 duques de alba donde opera una terminal de combustibles, patios de almacenamiento y mantenimiento; la otra parte de la plataforma se encuentra a nivel de terracería así como una escollera sur de 128 metros lineales.

El proyecto de ampliación consiste en la construcción de un viaducto de 5.5. Kilómetros de longitud y un ancho de 11 metros; en el extremo tendrá una terminal remota con una superficie de 3 hectáreas y una profundidad de 7 metros, también contará con 250 metros lineales de muelles. En la parte sur del viaducto, se construirá gradualmente 10 plataformas de 18 hectáreas cada una, de acuerdo a la madurez del proyecto, para la atención de nuevas empresas relacionadas con la industria petrolera, así como para atender al sector comercial y turístico. Actualmente se construye una primera etapa de este proyecto que consiste en: un viaducto de 3,700 metros de longitud con una corona de 11 metros, en el extremo de este, se tiene construido una plataforma de operaciones de ocho hectáreas con 6 metros de profundidad, con dos bandas de atraque de 200 metros lineales cada una y se encuentra en proceso las siguientes obras: red de agua potable, energía eléctrica, paso de pescadores en el viaducto, alumbrado público y la pavimentación del viaducto y plataforma, las cuales se pretenden terminar a finales de 2016.



Puerto Seybaplaya

Con respecto a la segunda etapa de este proyecto, consiste en la construcción de 1,800 metros lineales de viaducto con 11.00 metros de corona, la construcción de una terminal remota de 3 hectáreas y 250 metros lineales de muelles, con 7 metros de profundidad, así también continuar con toda su infraestructura de servicios y por último, falta por terminar la plataforma iniciada con sus respectivas bandas de atraque y las otras 9 plataformas de 18 hectáreas cada una con las mismas características, se irán construyendo de acuerdo a la madurez del proyecto con inversión privada.



El ingreso terrestre al puerto se da mediante un acceso vial de 1 800 metros de longitud y 10 metros de ancho, que entronca con la carretera federal 180; cuenta prácticamente con todos los servicios como: aduana, policía fiscal, inspección fitosanitaria internacional, antinarcóticos, migración, capitanía de puerto, agencia consignataria y aduanales, cámaras de circuito cerrado de televisión, báscula de 80 toneladas de capacidad, además cuenta con el servicio de energía eléctrica, alumbrado general, vigilancia, áreas de estacionamiento, señalamiento marítimo, pilotos de puerto, servicio de remolque, maniobra en puerto y servicio de lanchaje; opera las 24 horas todos los días del año.

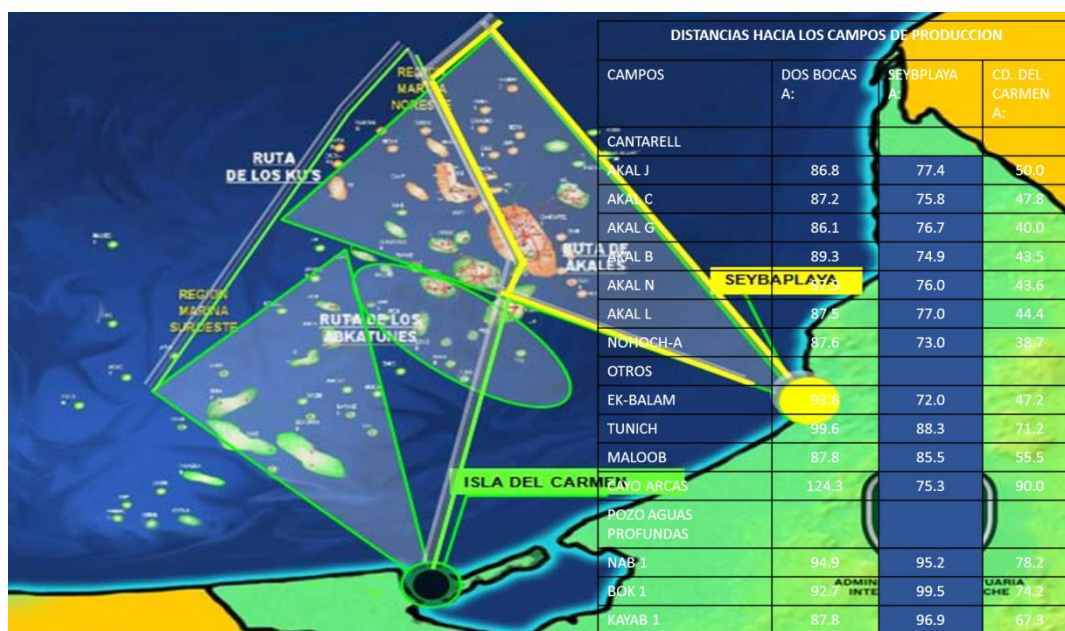
Este puerto es de vocación logística petrolera, localizado en el litoral del Golfo de México, de reciente construcción, con las principales actividades como abastecimiento, avituallamiento, reparaciones industriales a los equipos, pozos petroleros, plataformas costa fuera y otros,

incorporó un mayor nivel de operaciones portuarias y empresas de servicios logísticos petroleros, que sólo operaban en el puerto de Isla del Carmen, comenzaron a utilizarlo como base de operaciones.

Esta posibilidad se dio por la difusión de la infraestructura de Seybaplaya como puerto de logística petrolera que para algunas operaciones le permite a las empresas localizadas en Isla del Carmen aumentar sus ahorros en los costos generalizados de operación, reforzando la condición de Seybaplaya como puerto complementario, ya que por su mayor profundidad es una opción de operación para embarcaciones de logística petrolera que necesita mayor calado al del puerto de Isla del Carmen, sin abandonar los tráficos en Isla del Carmen.

Pemex incluye en los contratos de prestación de servicios al puerto de Seybaplaya como una nueva opción para atender las actividades de la logística petrolera, satisfaciendo las necesidades de las empresas ya instaladas como Servicios Marítimos de Campeche, DI AVAZ, NABOR, Acción Logística Integral, Demar, Gaeli, Pemex, COSEPE, Mantenimiento Marítimo de México, Grupo TMM, Cotemar, entre otras y evitar mayores costos causados por la falta de áreas, con los impactos consecuentes en las condiciones de operación al interior del puerto.

Rutas de Seybaplaya e Isla del Carmen



La zona de influencia del puerto se encuentra definida por las cuencas marinas de la Región Marina Noroeste y Suroeste, con dos de los mayores yacimientos de producción del país como son Cantarell y Ku-Maloob-Zaap, y se efectúan tráficos de cabotaje entre el puerto y las plataformas petroleras offshore de las regiones marinas.

Desde los Sistemas Costa Fuera (SCA) que operan en la sonda de Campeche tienen origen los tráficos de exportación de crudos al clúster petrolero-petroquímico de la costa norteamericana del Golfo de México (Texas; Luisiana y Alabama) que recibe más del 95% de las exportaciones totales de petróleo crudo.

La cobertura e influencia que tienen los recintos portuarios que integran los puertos de Campeche están en función de la carga que mueven, siendo estas de apoyo a los tráficos de carga y pasajeros a las plataformas petroleras, el transporte de combustible y la exportación de petróleo de los sistemas costa afuera, así como un importante potencial para la atención a cargas comerciales y tráficos turísticos, sin descuidar el continuo apoyo a las actividades pesqueras que se desarrollan en algunos sitios del litoral, clasificándose esta cobertura e influencia en regional, nacional e internacional.

El puerto de Seybaplaya está comunicado con su zona de influencia compuesta por los estados de centro y sur sureste del país y se encuentra a un costado del poblado de Seybaplaya. Su principal acceso entronca con la carretera federal 180 que comunica por vía carretera con el municipio del Carmen y a la vez con el estado de Tabasco y Veracruz. Por el lado sureste se comunica con la capital del estado de Campeche y con los estados de Yucatán y Quintana Roo. El puerto cuenta con diferentes líneas regulares a través de barcos abastecedores que dan servicios a las plataformas petroleras que arriban en un promedio de 2 embarcaciones por día, de acuerdo a los proyectos de concurso que realiza Pemex.

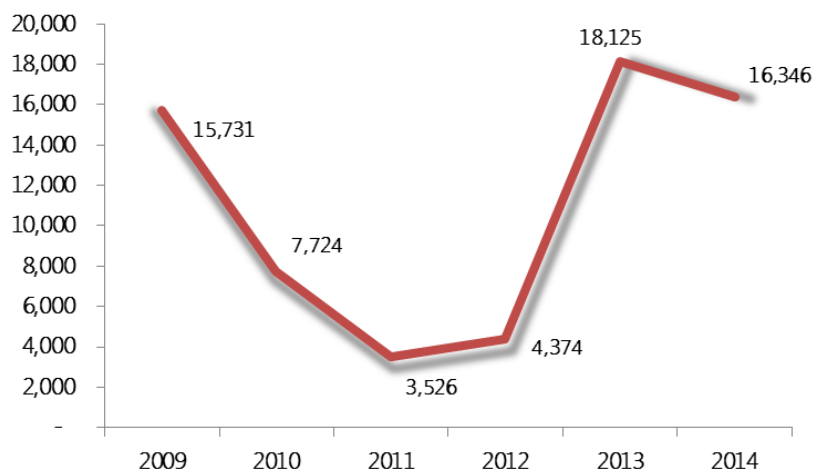
Actividades Principales

El esquema operativo del puerto está organizado según las características de la actividad logística para la industria petrolera offshore, en el que predomina la intensidad y la frecuencia de los arribos buques y no el volumen de carga operada, aún y en la eventualidad de que ingresen operadores se establecieron rendimientos para los diferentes tipos de carga. Adicionalmente las Reglas de Operación del puerto definen los rendimientos mínimos que deben cumplir las empresas operadoras por tipo de carga.

El puerto de Seybaplaya tiene aspectos que lo distinguen de puertos comerciales donde el volumen de la carga es la variable que define como se va a conformar el espacio portuario (obra civil y equipo) características que definen su oferta (ej. Manzanillo, Veracruz, Mazatlán, etc.), en este sentido la infraestructura y el comercio que se desarrolla en Seybaplaya es en su mayoría para actividades relacionadas con la industria petrolera y específicamente con actividades costa afuera para las plataformas petroleras, por tal motivo un aspecto importante para ofrecer estos servicios son las posiciones de atraque que ofrece el puerto y la variable que destaca son los arribos.

La atraktividad del puerto en Seybaplaya está determinada por la ubicación en la zona centro oriental de la costa del Golfo de México, frente a la Sonda de Campeche debido a que es la mayor fuente de producción de hidrocarburos del país, las dos principales cuencas marinas (Cantarell y Ku-Maloob-Zaap) de exploración, producción y explotación petrolera de México, se ubican en dicha área que se localiza frente al litoral costero del Estado de Campeche.

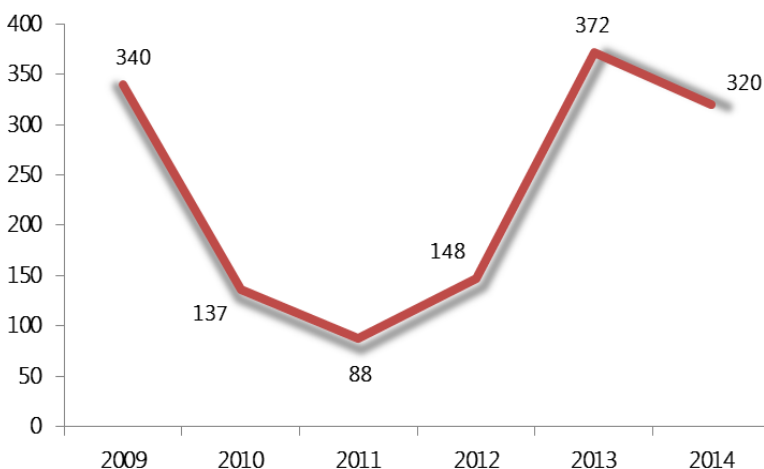
Histórico de Cargas Operadas
Toneladas



Esta posibilidad se dio por la difusión de la infraestructura de Seybaplaya como puerto de logística petrolera que para algunas operaciones le permite a las empresas localizadas en Isla del Carmen aumentar sus ahorros en los costos generalizados de operación, reforzando la condición de Seybaplaya como puerto complementario, ya que por su mayor profundidad es una opción de operación para embarcaciones de logística petrolera que necesita mayor calado al del puerto de Isla del Carmen, sin abandonar los tráficós en Isla del Carmen.

La complementariedad de ambos puertos se puede observar en el trazo general de las rutas marítimas a las plataformas costa afuera de la RMNE y RMSO, desde Isla del Carmen (70%) y Seybaplaya (30%) aproximadamente.

Histórico de arribos
Periodo 2009-2014



Las operaciones marítimas de baja intensidad se mantuvieron hasta el año de 2012, a partir del cual se inicia un perfil de crecimiento. En 2013 se registraron 372 arribos, que representa un crecimiento de 151% con respecto al año inmediato anterior.

Las causas del incremento en los tráficos, se derivan del posicionamiento del puerto como infraestructura complementaria a la del puerto de Isla del Carmen para atender los tráficos, demanda y prestación de servicios de la industria petrolera offshore y del servicio spot.

El crecimiento en la demanda se manifiesta como resultado de la introducción de empresas que prestan servicios de reparación de plataformas habitacionales; de construcción y ensamble de protecciones a los pozos de producción petrolera; de construcción e instalación de fijaciones y acoples para los ductos submarinos que atienden el transporte de hidrocarburos, y otros servicios.

Problemática identificada

Las actuales instalaciones de la terminal de usos múltiples de Seybaplaya carecen de las bandas de atraque y de la superficie operacional terrestre necesaria para la captación de nuevos tráficos marítimos y por ende de un mayor número de empresas.

La presión de la demanda de las empresas usuarias y clientes del puerto, está determinada por la necesidad de nueva infraestructura portuaria, por lo que se requiere de crear la capacidad de respuesta a corto plazo, para la construcción de infraestructura que se pueda ofrecer en el puerto.

Al no contar con suficientes bandas de atraque con profundidades adecuadas los operadores no pueden emplear las ventajas comparativas y competitivas, con menores distancias y tiempos de tránsito hacia el 30% de las 300 plataformas localizadas en la RMN y la RMS.

Se identificaron ahorros reales en costos de operación a las plataformas petrolera que se encuentra en el área de influencia natural en el puerto de Seybaplaya con relación a la distancia de tránsito incurrida desde otros puertos como Isla del Carmen, Frontera y Dos Bocas.

El ahorro promedio en costos de operación para las empresas de logística petrolera con relación a otros puertos, por arribo por embarcación abastecedora, de avituallamiento u otras a las plataformas más cercanas al puerto de Seybaplaya (90 plataformas), lo que representa para un tránsito redondo de y hacia las plataformas un ahorro en combustible y tripulación.



PUERTOS DE CAMPECHE

CRECER EN GRANDE
CAMPECHE 2015 2021



Después de analizar esta situación, se identificaron diferentes factores críticos que afectan la oferta de infraestructura portuaria para prestar servicios de primera calidad, los que redundan en perjuicios económicos para PEMEX, por lo cual resulta necesario construir la nueva infraestructura portuaria a efectos de resolver lo siguiente:

- Falta de capacidad instalada del puerto, en bandas de atraque que permita atender la demanda de carga de la industria petrolera costa afuera, esperada en el corto y mediano plazo (5 a 10 años).
- Falta de espacios dentro del actual recinto portuario para las operaciones terrestres.
- Limitada profundidad en muelles de carga general de la actual plataforma de altura y cabotaje del puerto de Seybaplaya.
- Necesidad de disponer de infraestructura y profundidad de operación para prestar servicios portuarios de primera calidad para la industria petrolera off shore.

En consecuencia resulta prioritaria la necesidad de ampliar el puerto a fin de atender la demanda de servicios e infraestructura de las empresas de logística petrolera y obtener los ahorros que se producen en la cadena de valor de la industria petrolera, en particular de PEMEX que resulta el principal beneficiario de la nueva infraestructura.

ANÁLISIS FODA

Para cumplir con el objetivo se realizó un análisis para identificar fortalezas y debilidades y un análisis externo para definir oportunidades y amenazas, análisis que se basaron en la consideración de factores tales como:

- Ubicación geográfica de los puertos que comprenden su cercanía a los mercados del sur de los Estados Unidos y a las zonas de producción.
- La oferta portuaria actual y su potencial ampliación y modernización.
- El movimiento portuario que se ha registrado a la fecha.
- Disponibilidad de áreas habilitadas para la operación portuaria e instalación de empresas.





PUERTOS DE CAMPECHE

CRECER EN GRANDE
CAMPECHE 2015 2021



FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ul style="list-style-type: none">• Ubicación geográfica excelente.• Brinda oportunidades de inversión.• Crecimiento sin vicios, ya que el estado está considerado con bajos índices de delincuencia.• Ofrece vías de comunicaciones cercanas y potenciales.• El puerto aún se encuentra virgen y con potencial de crecimiento en relación a la saturación de los puertos petroleros vecinos, ofrece servicios excelentes y sin retraso.	<ul style="list-style-type: none">• Falta de bandas de atraque marginales.• Falta de patios y áreas de almacenamiento con frentes de agua.• Limitada profundidad en muelles de carga general en la actual plataforma.• Necesidad de disponer de infraestructura y profundidad de operación para prestar servicios portuarios de primera calidad.• Deficiencia de energía eléctrica• Deficiencia de red de agua potable
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none">• Áreas de crecimiento.• Atracción de inversión Pemex y empresas a corto y mediano plazo.• Crecimiento socioeconómico de la comunidad en beneficio del estado.• Desarrollo de ruta de cabotaje para cargas comerciales.• Crecimiento de la industria turística.• Desarrollo de la agroindustria.• Atraer a inversionistas privados.	<ul style="list-style-type: none">• Desplazamiento del centro de actividades exploratorias de desarrollo y producción offshore hacia el norte del Golfo de México.

Alternativa de Solución

Dada la inminente necesidad de posiciones de atraque con áreas de maniobras y almacenamiento, con la posibilidad de conformar una unidad operativa eficiente, se deberá de concluir las obras de las ampliaciones de los puertos de Isla del Carmen y en Seybaplaya continuar con la segunda etapa del proyecto para poder operar con una profundidad de 7 metros y tener mejores oportunidades para la atracción de nuevos inversionistas privados.

Ampliación del Puerto Isla del Carmen



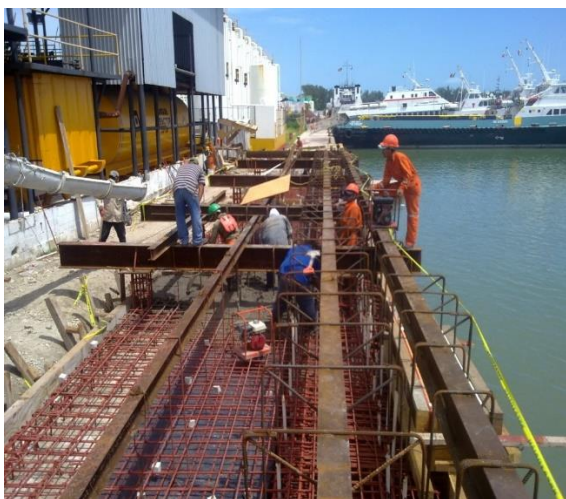
Para facilitar las operaciones de carga y descarga de mercancías o elementos estructurales que se llevan a través de las embarcaciones abastecedoras del Puerto Isla del Carmen hacia las plataformas petroleras ubicadas en la Sonda de Campeche, es necesario

pavimentar la calle Central Poniente de este puerto, para el tráfico de vehículos pesados exclusivamente, incluyendo su infraestructura de servicios como: agua potable, energía eléctrica, ductería para aguas residuales, alumbrado público, banquetas y guarniciones, señalamientos etc. Al mismo tiempo, es necesario contemplar la construcción de una subestación eléctrica para mejorar el abastecimiento de energía al puerto y a la nueva zona portuaria.

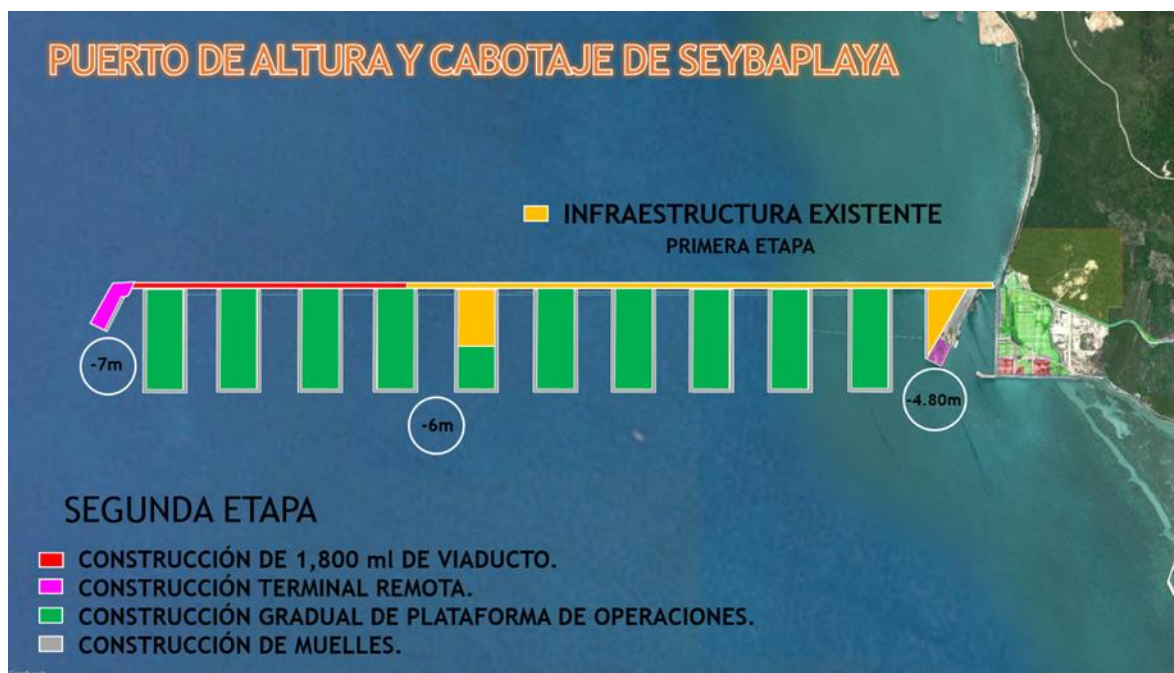
Construcción del acceso principal a la nueva zona portuaria



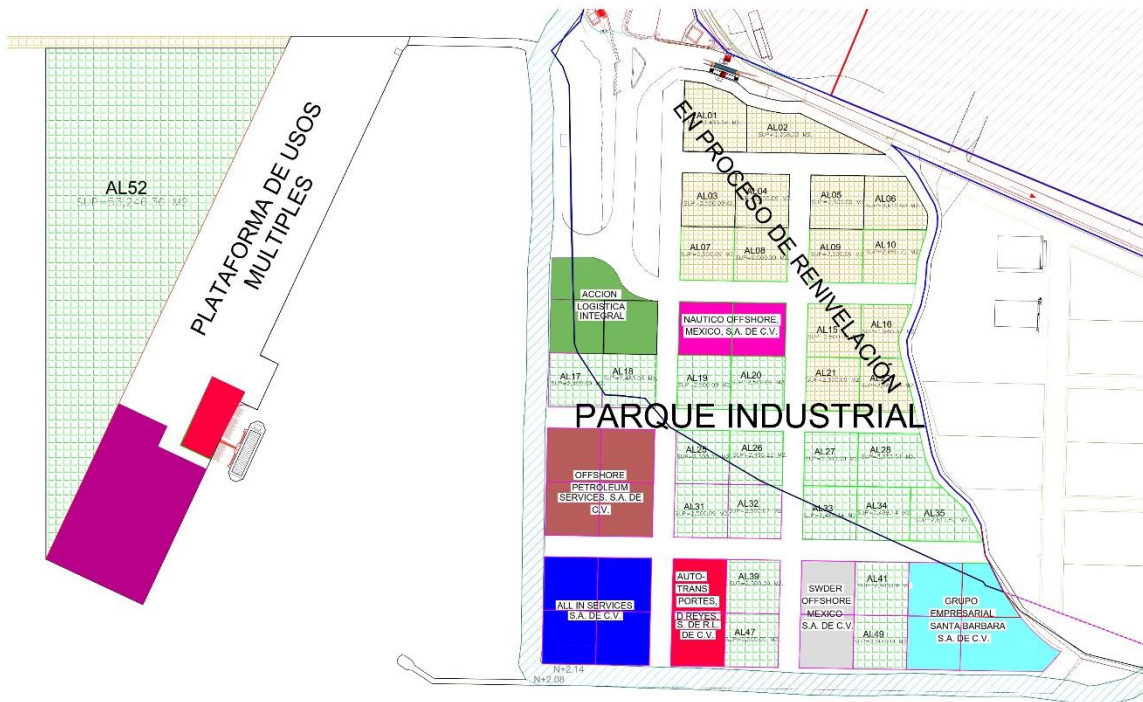
Por otra parte, terminar de reconstruir 2,660 metros lineales de muelles existentes que no cuentan con una adecuada carga vertical para la operación de grúas para la descarga y carga de mercancías o de artefactos metálicos, esto servirá como un mecanismo para negociar la nueva contraprestación de los cesonarios adjuntos a estos frentes de agua.



Segunda Etapa del Proyecto de Ampliación Puerto Seybaplaya

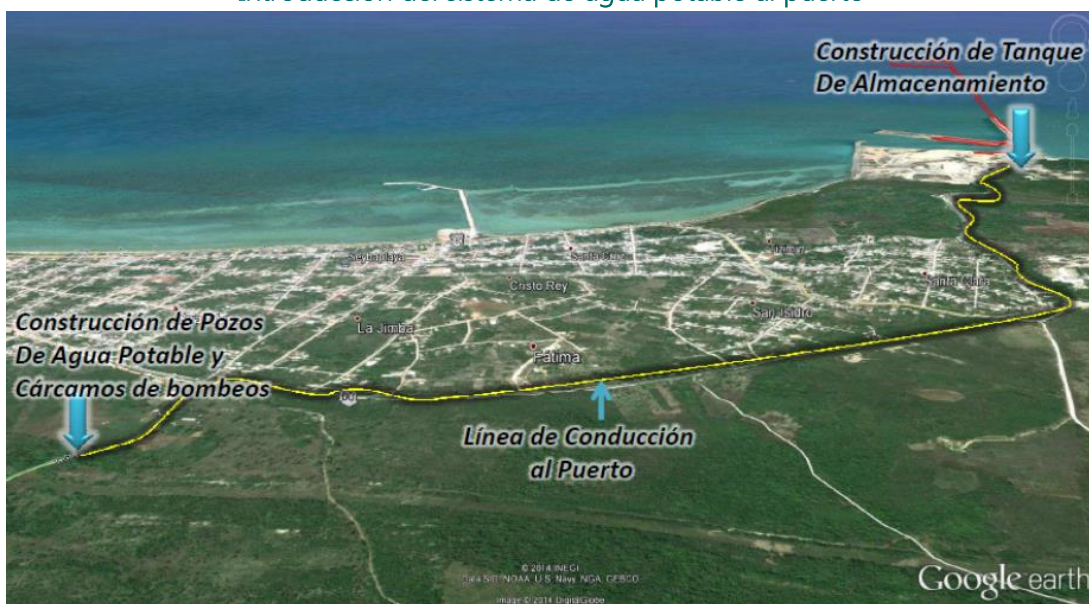


En el Puerto de Seybaplaya, se requiere de continuar con la renivelación de terrenos del parque industrial con el trazo de calles y manzanas de acuerdo a lo proyectado, y dotar de los servicios de agua potable, energía eléctrica, pavimentación de vialidades, alumbrado público, banquetas y guarniciones, ductería para fibra óptica, señalamientos y otros. Cabe señalar que en este parque se encuentra siete empresas instaladas en espera de los servicios mencionados.



También es necesario la introducción de la red de agua potable al puerto, debido a que en la actualidad se realiza a través de pipas de agua a la cisterna. Así mismo se requiere la construcción e instalación de una subestación eléctrica que permita operar al puerto en sus nuevos espacios portuarios.

Introducción del sistema de agua potable al puerto



Ubicación y construcción de la sub estación eléctrica



La selección de un puerto, además de las tarifas, dependerá de otras variables como calado de canales de acceso y navegación interior, plantilla, disponibilidad de bandas de atraque, patios de carga y descarga, almacenaje y de la eficiencia operativa.

OBJETIVOS, ESTRATEGIAS Y LÍNEAS DE ACCIÓN

En el presente programa se describen los Objetivos Estratégicos, las estrategias y líneas de acción para el desarrollo del Sistema Portuario de Campeche (SPC). Posteriormente se describen los indicadores y metas de cumplimiento.

Los objetivos y estrategias planteados persiguen impulsar el crecimiento del SPC, incrementar la inversión en infraestructura y equipamiento, fortalecer las condiciones de competencia, promover una mayor participación de la inversión privada, mejorar la relación puerto – ciudad y contribuir a un mayor desarrollo de las economías de la región de influencia.

Cabe señalar los Objetivos Estratégicos están formulados bajo los principios de competencia, calidad y eficiencia en la prestación de los servicios portuarios, lo mismo que sus metas de desarrollo correspondientes, y las Estrategias y líneas de Acción establecidas para su logro; por lo que cualquier disposición o medida que incluya este Programa Institucional de Desarrollo Portuario contraria a los principios de competencia, calidad y eficiencia que restrinja el desarrollo del puerto y/o que contravenga el interés público, se entenderá no válida y no surtirá efectos.

La definición de objetivos, estrategias y líneas de acción tienen el propósito de elevar la competitividad del puerto, hacer más eficiente las cadenas logísticas que lo utilizan e impulsar el crecimiento y diversificación de sus operaciones.

ALINEACIÓN DE LOS OBJETIVOS INSTITUCIONALES A LAS METAS ESTATALES

Alineación de los objetivos y estrategias del programa con el PED

Eje Estratégico: Fortaleza Económica

Objetivo Específicos del PED	Objetivo específico del Programa Institucional de Desarrollo Portuario		Estrategias del Objetivo específico del Programa Institucional de Desarrollo Portuario	Estrategia del Objetivo específico del PED
Fortalecer el mercado interno, la atracción de inversiones y la promoción de Campeche a nivel nacional e internacional, que propicie el crecimiento equilibrado y sostenido de las actividades industriales, comerciales y de servicios.	Producción y Exportación Petrolera	· Atender la demanda de infraestructura y servicios generada por la industria petrolera	Incrementar y modernizar la infraestructura para Offshore, almacenamiento y exportación	Desarrollar la Infraestructura Marítima Portuaria.
		· Asegurar condiciones de sustentabilidad y eficiencia en la operación portuaria vinculada a la actividad petrolera	Incrementar las medidas para una operación portuaria vinculada a la industria petrolera más eficiente, segura y sustentable	
		· Incrementar las inversiones en desarrollo de infraestructura y equipamiento para la atención eficiente de la demanda de la industria petrolera	Incrementar la capacidad financiera del desarrollo del Sistema Portuario de Campeche	
	Pesca	· Apoyar la actividad pesquera con infraestructura y servicios suficientes y de calidad	Modernizar la infraestructura y equipamiento para apoyar la competitividad y el crecimiento de la industria pesquera	
	Carga Comercial	· Contar con capacidad de infraestructura y equipamiento para el manejo de carga comercial	Construir infraestructura para la operación de carga comercial	
		· Incrementar el nivel de inversiones en desarrollo de infraestructura y equipamiento para carga comercial	Atraer inversiones en infraestructura y equipamiento para carga comercial	
	Actividades Industriales	· Impulsar el desarrollo de actividades industriales y logísticas en el sistema portuario de Campeche	Generar una oferta de espacios e infraestructura para actividades industriales y logísticas	
		· Establecer esquemas eficientes de desarrollo industrial portuario	Impulsar la inversión industrial y logística tomando como palanca a la industria petrolera de la Sonda de Campeche	
	Turismo Náutico y Marítimo	· Impulsar el crecimiento del turismo náutico Campeche	Desarrollar la infraestructura portuaria de apoyo al turismo náutico y marítimo	

OBJETIVOS, ESTRATEGIAS Y LÍNEAS DE ACCIÓN.

Actividad	Objetivos estratégicos	Estrategia	Líneas de Acción
Petrólera Exportación y Producción	Atender la demanda de infraestructura y servicios generada por la industria petrolera	Incrementar y modernizar la infraestructura para Offshore, almacenamiento y exportación	<ul style="list-style-type: none"> • Concluir las obras de ampliación de los puertos de Isla del Carmen y Seybaplaya para que tengan capacidad requerida para atender la demanda de movimiento de carga y de embarcaciones que sirven a las plataformas petroleras de la Sonda de Campeche. • Habilitación de muelles, patios y bodegas en los puertos de Isla del Carmen y Seybaplaya para el manejo de los insumos y productos destinados a las plataformas petroleras. • Construcción y/o adecuación de infraestructura complementaria necesaria para el manejo y almacenamiento de los fluidos producidos (aceite, gas y agua). § Recuperación de muelles, frentes de agua y espacios actualmente subutilizados.
	Asegurar condiciones de sustentabilidad y eficiencia en la operación portuaria vinculada a la actividad petrolera	Incrementar las medidas para una operación portuaria vinculada a la industria petrolera más eficiente, segura y sustentable	<ul style="list-style-type: none"> • Facilitar la operación de las embarcaciones y el manejo de productos y personal de Pemex. • Mejorar los accesos y vialidades de los puertos de Isla del Carmen y Seybaplaya. • Establecer procedimientos y mecanismos para el adecuado control de accesos de vehículos y personas en los puertos abastecedores.
	Incrementar el nivel de inversiones en desarrollo de infraestructura y equipamiento del sistema portuario de Campeche para la atención eficiente de la demanda de la industria petrolera	Incrementar la capacidad financiera del desarrollo del Sistema Portuario de Campeche	<ul style="list-style-type: none"> • Revisar y, en su caso, actualizar las políticas y niveles de tarifas • Revisar y actualizar las políticas y niveles de contraprestaciones • Promover la participación de la inversión privada en el desarrollo de terminales, instalaciones y equipamiento destinado a las actividades de apoyo a la industria petrolera de la Sonda de Campeche
Pesca	Apoyar la actividad pesquera con infraestructura y servicios suficientes y de calidad	Modernizar la infraestructura y equipamiento para apoyar la competitividad y el crecimiento de la industria pesquera	<ul style="list-style-type: none"> • Construir muelles para embarcaciones pesqueras • Mejorar los muelles para embarcaciones pesqueras que les permita una operación más segura y eficiente.

Actividad	Objetivos estratégicos	Estrategia	Líneas de Acción
Carga Comercial	Contar con capacidad de infraestructura y equipamiento para el manejo de carga comercial	Construir infraestructura para la operación de carga comercial	·Promover la construcción de una terminal de carga general en Seybaplaya.
	Incrementar el nivel de inversiones en desarrollo de infraestructura y equipamiento para carga comercial	Atraer inversiones en infraestructura y equipamiento para carga comercial	·Promover la inversión privada en la construcción de una terminal de carga general.
Actividades Industriales	Impulsar el desarrollo de actividades industriales y logísticas en el sistema portuario de Campeche	Generar una oferta de espacios e infraestructura para actividades industriales y logísticas	<ul style="list-style-type: none"> • Habilitación de áreas para instalaciones de construcción y reparación de plataformas y almacenes. • Promover en Seybaplaya el desarrollo de un parque industrial - logístico para empresas proveedoras de Pemex y de las empresas petroleras que operarán en el Golfo de Campeche • Promover y, en su caso, habilitar en Isla del Carmen y Seybaplaya zonas de Actividades industriales, logísticas y de valor agregado para productos destinados a las plataformas petroleras.
	Establecer esquemas eficientes de desarrollo industrial portuario	Impulsar la inversión industrial y logística tomando como palanca a la industria petrolera de la Sonda de Campeche	<ul style="list-style-type: none"> • Promover la instalación de establecimientos industriales y logísticos en Seybaplaya. • Promover la construcción de astilleros y varaderos para mantenimiento y construcción de embarcaciones.
Turismo Náutico y Marítimo	Impulsar el crecimiento del turismo náutico Campeche	Desarrollar la infraestructura portuaria de apoyo al turismo náutico y marítimo	<ul style="list-style-type: none"> • Habilitar una zona para servicios turísticos y comerciales en Seybaplaya o en la ciudad de Campeche. • Definir y gestionar la incorporación a API Campeche de sitios y áreas costeras con potencial turístico.

DESCRIPCIÓN DE OBJETIVOS

Descripción	Objetivo
Atender la demanda de infraestructura y servicios generada por la industria petrolera	
Resultado o Impacto Positivo:	Contar con mayor capacidad instalada en el puerto
Beneficios	Apoyar las actividades de la industria petrolera
Justificación	El crecimiento de la economía del Estado a través de las inversiones privadas en los nuevos espacios portuarios.

Descripción	Objetivo
Asegurar condiciones de sustentabilidad y eficiencia en la operación portuaria vinculada a la actividad petrolera	
Resultado o Impacto Positivo:	Contar con un puerto competitivo y eficiente en la operación de las empresas instaladas en el puerto.
Beneficios	El fortalecimiento de los servicios portuarios y de los procedimientos adecuados para el control de acceso de vehículos y personas a los puertos.
Justificación	Incremento de servicios off-shore hacia las plataformas.

Descripción	Objetivo
Incrementar el nivel de inversiones en desarrollo de infraestructura y equipamiento del sistema portuario de Campeche para la atención eficiente de la demanda de la industria petrolera	
Resultado o Impacto Positivo:	Mejoramiento de las condiciones de infraestructura para la atención de la demanda de actividades de la industria petrolera.
Beneficios	Incorporación de inversiones privadas para dar servicio a la industria petrolera.
Justificación	Fortalecimiento de la infraestructura portuaria y de servicios, generando mayores oportunidades de empleos.

Descripción	Objetivo
Apoyar la actividad pesquera con infraestructura y servicios suficientes y de calidad	
Resultado o Impacto Positivo:	Facilitar las operaciones de carga y descarga de productos pesqueros, así como el aseguramiento de sus embarcaciones.
Beneficios	Mayor captura de productos pesqueros y tener un mejor control de las embarcaciones pesqueras.
Justificación	Incrementar la infraestructura portuaria pesquera

Descripción	Objetivo
Contar con capacidad de infraestructura y equipamiento para el manejo de carga comercial	
Resultado o Impacto Positivo:	Promover el movimiento de embarcaciones de altura para la atención de la carga de granos, pétreos, pasajeros y productos del Estado.
Beneficios	Atención a las empresas proveedoras de la industria petrolera y a los productores del Estado para exportar sus productos al extranjero.
Justificación	Generar economía de escala que permita competir en este mercado, así como contar con nuevas áreas portuarias.

Descripción	Objetivo
Incrementar el nivel de inversiones en desarrollo de infraestructura y equipamiento para carga comercial	
Resultado o Impacto Positivo:	Incorporación de nuevas empresas para la exportación e importación de productos agrícolas, pétreos u otros.
Beneficios	Generación de oportunidades de empleos y mejores niveles de vida a la ciudadanía.
Justificación	Contar con una terminal portuaria comercial con mayor profundidad.



Descripción	Objetivo
Impulsar el desarrollo de actividades industriales y logísticas en el sistema portuario de Campeche	
Resultado o Impacto Positivo:	Atención oportuna a las actividades para el abastecimiento necesario a las plataformas petroleras con nuevas áreas de almacenamiento en el puerto.
Beneficios	Facilitar a las empresas proveedoras de las plataformas sus operaciones de carga y descarga de refacciones, insumos y otros.
Justificación	Contar con espacios para almacenar

Descripción	Objetivo
Establecer esquemas eficientes de desarrollo industrial portuario	
Resultado o Impacto Positivo:	Contar con un espacio sustentable para la reparación y mantenimiento de embarcaciones abastecedoras e impulsar la instalación de empresas industriales.
Beneficios	Generación de oportunidades de empleos y mejoramiento del nivel de vida de la ciudadanía.
Justificación	Atracción de empresas privadas para la prestación de servicios a la industria petrolera.

Descripción	Objetivo
Impulsar el crecimiento del turismo náutico Campeche	
Resultado o Impacto Positivo:	Atención a cruceros turísticos de bajo calado, mediante la asociación de empresas operadoras turísticas, así como a la actividad potencial del turismo náutico.
Beneficios	Derrama económica al Estado, a través de los servicios que se prestan al turista y posicionar al Estado como un punto de atracción a los visitantes que buscan escapar de las multitudes turísticas.
Justificación	El estado es un cautivador puerto lleno de historia naval, arquitectura española barroca y añeja belleza, por lo que requiere el desarrollo de infraestructura adecuada para la atención de la demanda del turismo local e internacional.

ESTRATEGIAS TRANSVERSALES

Derechos Humanos

En materia de derechos humanos es necesario formar a los servidores públicos como una tarea esencial que otorgue beneficios tangibles para la sociedad, que transforme nuestra manera de pensar, de sentir y de relacionarnos con los demás y tenga como objetivo primordial formar ciudadanos que puedan hacer posible en su ámbito de responsabilidad el proyecto de un nuevo gobierno.

Una nueva visión orientada al respeto de los derechos humanos, es aquella que busca impulsar el proyecto de estado a través de acciones decididas y permanentes en materia de su prevención, promoción, protección y defensa efectiva, así como del planteamiento constante de las reformas legales y estructurales necesarias para garantizar su pleno respeto.

Un sector de gran importancia es la población de gente con discapacidad que padece de actitudes de discriminación y rechazo, por lo cual es de especial atención y se le ubica como uno de los grupos de mayor riesgo de vulnerabilidad.

Alineación de los objetivos y estrategias transversales del programa con el PED			
Eje Transversal: Perspectiva de Género			
Objetivo Específicos del PED	Objetivo específico transversal del Programa Institucional de Desarrollo Portuario	Estrategias del Objetivo específico transversal del Programa Institucional de Desarrollo Portuario	Estrategia del Objetivo específico del PED
Garantizar el respeto a los derechos humanos de las personas o grupos, que se encuentren en vulnerabilidad.	Concientizar los derechos humanos que tienen los grupos vulnerables	Atención a grupos vulnerables	Grupos en Situación de Vulnerabilidad.

ALINEACIÓN DE LOS OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS TRANSVERSALES

OBJETIVOS, ESTRATEGIAS Y LÍNEAS DE ACCIÓN TRANSVERSALES

Alineación de los objetivos y estrategias transversales del programa con el PED		
Objetivos estratégicos	Estrategia	Líneas de Acción
Concientizar los derechos humanos que tienen los grupos vulnerables	Atención a grupos vulnerables	Implementar programas de oportunidad de trabajo para personas con capacidades diferentes en la comunidad portuaria.
		Implementar mecanismos para la movilidad de personas con capacidades diferentes dentro de las instalaciones portuarias.

DESCRIPCIÓN DE OBJETIVO TRANSVERSAL

Descripción	Objetivo
Concientizar los derechos humanos que tienen los grupos vulnerables	
Resultado o Impacto Positivo:	<ul style="list-style-type: none"> Generar empleos para personas con capacidades diferentes en las empresas instaladas en los puertos. Contar con accesos adecuados para la movilización de gente con capacidades diferentes.
Beneficios	Garantizar mayores oportunidades de trabajo, mejores condiciones de vida de las personas con capacidades diferentes que laboren en la comunidad portuaria., garantizando los derechos que tienen como ciudadanos
Justificación	La discriminación laboral hacia las personas con capacidades diferentes, es un problema que se presentan en las instituciones y empresas privadas, por lo que es necesario impulsar una política equitativa en materia de derechos humanos.

INDICADORES Y METAS

Elemento	Características
Indicador:	Ampliar puerto Isla del Carmen
Objetivo sectorial:	Atender la demanda de infraestructura y servicios generada por la industria petrolera.
Descripción general:	Construcción de 800 metros lineales de muelles, 1,760 metros lineales de escollera Norte, 780 metros lineales de escollera Sur, 12 hectáreas de terrenos ganados al mar.
Observaciones:	$\frac{\text{Metros lineales construidos}}{\text{Metros lineales programados}} \times 100$ $\frac{\text{Metros cuadrados rellenados}}{\text{Metros cuadrados programados}} \times 100$
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Reportes Trimestrales
Referencias adicionales:	Dirección de Infraestructura

Línea Base	U	META						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Muelle	ML	50	500	250				
Escollera Norte	ML	100	1,000	660				
Escollera Sur	ML	50	500	230				
Terrenos ganados	M ²	15,000	30,000	50,000	25,000			

Elemento	Características
Indicador:	Construir infraestructura de servicios complementarios en Carmen
Objetivo sectorial:	Atender la demanda de infraestructura y servicios generada por la industria petrolera.
Descripción general:	Construcción de patio de maniobras, obra civil, red de alcantarillado, pavimentación de vialidad.
Observaciones:	$\frac{\text{Metros lineales construidos}}{\text{Metros lineales programados}} \times 100$ $\frac{\text{Metros cuadrados rellenados}}{\text{Metros cuadrados programados}} \times 100$
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Reportes Trimestrales
Referencias adicionales:	Dirección de Infraestructura

Línea Base	U	META						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Patio de maniobras	M ²			15,000				
Obra civil:								
Banquetas	M ²			578				
Guarniciones	ML			2,066				
Red de alcantarillado	LT			1.0				
Pavimentación de vialidades	M ²			16,000				

Elemento	Características
Indicador:	Construir infraestructura de servicios básicos en Carmen
Objetivo sectorial:	Atender la demanda de infraestructura y servicios generada por la industria petrolera.
Descripción general:	Energía eléctrica, aguas residuales, alumbrado público, agua potable, señalamiento.
Observaciones:	$\frac{\text{Obra real}}{\text{Obra programada}} \times 100 = \%$
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Reportes Trimestrales
Referencias adicionales:	Dirección de Infraestructura

Línea Base	U	META						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Energía eléctrica	LT			1.0				
Aguas residuales	LT			1.0				
Alumbrado público	LT			1.0				
Agua potable	LT			1.0				
Señalamiento	LT			1.0				

Elemento	Características
Indicador:	Pavimentar acceso principal, Isla del Carmen
Objetivo sectorial:	Asegurar condiciones de sustentabilidad y eficiencia en la operación portuaria vinculada a la actividad petrolera.
Descripción general:	Pavimentación de Ave. Central Poniente
Observaciones:	$\frac{\text{Obra real}}{\text{Obra programada}} \times 100 = \%$ $\sum \text{Metros lineales construidos}$ $\sum \text{Metros cuadrados construidos}$
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Reportes Trimestrales
Referencias adicionales:	Dirección de Infraestructura

Línea Base	U	META						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Energía eléctrica	LT				1.0			
Agua potable	LT				1.0			
Aguas residuales	LT				1.0			
Alumbrado público	LT				0.5	0.5		
Alcantarillado	LT				1.0			
Señalamiento	LT					1.0		
Pavimentación	M ²					22,320		
Obra civil:								
Banquetas	M ²					4,464		
Guarniciones	ML					2,232		
Renivelación terreno	M ²					22,320		

Elemento	Características
Indicador:	Reconstruir muelles
Objetivo sectorial:	Atender la demanda de infraestructura y servicios generada por la industria petrolera.
Descripción general:	Reconstrucción de muelles existentes
Observaciones:	Σ Metros lineales construidos
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Reportes Trimestrales
Referencias adicionales:	Dirección de Infraestructura

Línea Base	U	META						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Reconstrucción de muelles	ML		50	400	1,000	500	500	464

Elemento	Características
Indicador:	Terminar Primera Etapa en Seybaplaya
Objetivo sectorial:	Atender la demanda de infraestructura y servicios generada por la industria petrolera.
Descripción general:	Primera etapa: Terminación de paso de pescadores, Agua potable, Energía eléctrica, Pavimentación, Aguas residuales, Alcantarillado, Alumbrado público y Señalamiento.
Observaciones:	$\frac{\text{Obra real}}{\text{Obra programada}} \times 100 = \%$ $\sum \text{Metros cuadrados construidos}$
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Reportes Trimestrales
Referencias adicionales:	Dirección de Infraestructura

Línea Base	U	META						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Paso de pescadores	LT		1.0					
Agua potable	LT		1.0					
Energía eléctrica	LT		1.0					
Pavimentación	M ²		46,500					
Aguas residuales	LT			1.0				
Alcantarillado	LT		1.0					
Alumbrado público	LT		1.0					
Señalamiento	LT		1.0					

Elemento	Características
Indicador:	Construir Segunda Etapa en Seybaplaya
Objetivo sectorial:	Atender la demanda de infraestructura y servicios generada por la industria petrolera.
Descripción general:	Segunda etapa: Continuación Viaducto, Terminal Remota, Muelles, Pavimentación, Señalamiento, Energía eléctrica, Alumbrado Público, Agua Potable y Residuales, Patio de Maniobras.
Observaciones:	$\frac{\text{Obra real}}{\text{Obra programada}} \times 100 = \%$ $\sum \text{Metros cuadrados construidos}$ $\sum \text{Metros lineales construidos}$
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Reportes Trimestrales
Referencias adicionales:	Dirección de Infraestructura

Línea Base	U	META						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Viaducto	ML			900	900			
Terminal remota	M ²					30,000		
Muelles	ML					125	125	
Pavimentación	M ²						19,800	
Señalamiento	LT					1		
Energía eléctrica	LT				0.5	0.5		
Alumbrado público	LT				0.5	0.5		
Agua potable y residuales	LT				0.5	0.5		
Patio de maniobras	M ²						30,000	

Elemento	Características
Indicador:	Pavimentar acceso principal, puerto Seybaplaya
Objetivo sectorial:	Asegurar condiciones de sustentabilidad y eficiencia en la operación portuaria vinculada a la actividad petrolera.
Descripción general:	Ampliación a 4 carriles el acceso principal
Observaciones:	Σ Metros cuadrados construidos
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Reportes Trimestrales
Referencias adicionales:	Dirección de Infraestructura

Línea Base	U	META						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Pavimentación	M ²			16,000	16,000			

Elemento	Características
Indicador:	Regularizar Contratos
Objetivo sectorial:	Incrementar el nivel de inversiones en desarrollo de infraestructura y equipamiento del sistema portuario de Campeche, para la atención eficiente de la demanda de la industria petrolera.
Descripción general:	Regularización de contraprestación de CCPD y de Servicios de los puertos de Lerma, Seybaplaya e Isla del Carmen.
Observaciones:	Σ Nuevos Contratos y Regulados
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Reportes Trimestrales
Referencias adicionales:	Gerencia de Comercialización y Gerencia Jurídica

Línea Base	U	META						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Regularización de CCPD, Isla del Carmen	Co ntr ato		5	10	10	15	10	6
Nuevos CCPD o de Servicios, Isla del Carmen	Co ntr ato			2	6	8		
Nuevos CCPD o de Servicios, Seybaplaya	Co ntr ato		4	4				
Regularización de CCPD, Lerma.	Co ntr ato		1					

Elemento	Características
Indicador:	Actualizar Tarifas
Objetivo sectorial:	Incrementar el nivel de inversiones en desarrollo de infraestructura y equipamiento del sistema portuario de Campeche, para la atención eficiente de la demanda de la industria petrolera.
Descripción general:	Actualización de niveles tarifarios en: Sistemas Costa Fuera y los puertos de Lerma, Seybaplaya e Isla del Carmen.
Observaciones:	Σ Puertos actualizados
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Reportes Anuales
Referencias adicionales:	Gerencia de Comercialización

Línea Base	U	META						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Tarifas actualizadas:								
Isla del Carmen	Act.			1				1
Seybaplaya	Act.			1				1
Sistemas C.F	Act.				1			1
Lerma	Act.		1		1			

Elemento	Características
Indicador:	Promover inversión privada
Objetivo sectorial:	Incrementar el nivel de inversiones en desarrollo de infraestructura y equipamiento del sistema portuario de Campeche, para la atención eficiente de la demanda de la industria petrolera.
Descripción general:	Participación de inversión privada en el desarrollo de terminales, instalaciones y equipos destinados a las actividades de la industria petrolera.
Observaciones:	Σ Concursos realizados
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Reportes Anuales
Referencias adicionales:	Gerencia de Comercialización

Línea Base	U	META						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Concursos para construir y operar terminales.	Concurso		1	1	1	1	1	1

Elemento	Características
Indicador:	Modernizar infraestructura pesquera
Objetivo sectorial:	Apoyar la actividad pesquera con infraestructura y servicios suficientes y de calidad.
Descripción general:	Construir y mejorar muelles y equipamiento para facilitar operaciones más seguras y eficientes.
Observaciones:	Σ Puertos pesqueros
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Reportes Trimestral
Referencias adicionales:	Dirección de Construcción

Línea Base	U	META						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Modernización de puertos pesqueros	Refugio		4	4	4	4	4	4
Muelles de madera	ML		20	40	40	40	20	

Elemento	Características
Indicador:	Promover inversión privada comercial
	Contar con capacidad de infraestructura y equipamiento para el manejo de carga comercial.
Objetivo sectorial:	Incrementar el nivel de inversiones en desarrollo de infraestructura y equipamiento para carga comercial.
Descripción general:	Participación de inversión privada en el desarrollo de terminales, instalaciones y equipos, para carga comercial.
Observaciones:	Σ Concursos realizados
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Reportes Anuales
Referencias adicionales:	Gerencia de Comercialización

Línea Base	U	META						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Concursos para construir y operar terminales para carga comercial.	Concurso		1	1	1	1	1	1

Elemento	Características
Indicador:	Habilitar parque industrial
Objetivo sectorial:	Impulsar el desarrollo de actividades industriales y logísticas en el sistema portuario.
Descripción general:	Renivelación de terrenos, .Red de agua potable, Energía eléctrica, Alumbrado público, banquetas y guarniciones, Aguas pluviales y residuales.
Observaciones:	Σ Puertos pesqueros
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Reportes Trimestral
Referencias adicionales:	Dirección de Construcción

Línea Base	U	META						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Renivelación de terrenos.	M ²		15,000	21,346				
Red de agua potable	LT			0.5	0.5			
Energía eléctrica	LT			0.5	0.5			
Alumbrado público	LT				0.5	0.5		
Obra civil:								
Banquetas	M ²			4,000	4,946			
Guarniciones	ML			2,000	2,483			
Aguas pluviales	LT					1.0		
Aguas residuales	LT				0.5	0.5		
Pavimentación vialidades	M ²			15,000	20,861			

Elemento	Características
Indicador:	Promocionar espacios portuarios industriales.
Objetivo sectorial:	Establecer esquemas eficientes de desarrollo industrial portuario.
Descripción general:	Incorporación de inversionistas privados en actividades industriales.
Observaciones:	Σ Concursos realizados
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Reportes Anuales
Referencias adicionales:	Gerencia de Comercialización

Línea Base	U	META						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Concursos para instalación de empresas industriales.	Concursos		1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0

Elemento	Características
Indicador:	Habilitar zonas para servicios turísticos
Objetivo sectorial:	Impulsar el crecimiento del turismo náutico.
Descripción general:	Renivelación de terrenos, Pavimentación, Tomas de Agua Potable, Energía Eléctrica y Alumbrado Público.
Observaciones:	$\frac{\text{Trabajos realizados}}{\text{Trabajos Contratados}} \times 100 = \%$ $\sum \text{Metros cuadrados construidos}$
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Reportes Trimestral
Referencias adicionales:	Dirección de Construcción

Línea Base	U	META						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Renivelación de terrenos.	M ²			30,000				
Pavimentación	M ²			15,000	15,000			
Agua potable	LT			1.0				
Energía eléctrica	LT			1.0				
Alumbrado público	LT				1.0			

Elemento	Características
Indicador Transversal:	Promover la incorporación a personas con discapacidad en las empresas instaladas en el puerto.
Objetivo transversal:	Concientizar los derechos humanos que tienen los grupos vulnerables.
Descripción general:	Promover ante las empresas instaladas en el puerto la contratación de personas con discapacidad.
Observaciones:	Σ Empresas visitadas
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Reportes Semestral
Referencias adicionales:	Planeación y Gerencia de Comercialización.

Línea Base	U	META						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Empresas visitadas	Em pr.		10	10	10	10	10	10

Elemento	Características
Indicador Transversal:	Construir rampas de acceso a instalaciones portuarias.
Objetivo transversal:	Concientizar los derechos humanos que tienen los grupos vulnerables.
Descripción general:	Modificación de banquetas y accesos a edificios con la construcción de rampas en los puertos para la movilidad de personas con discapacidad.
Observaciones:	Σ Rampas construidas
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Reportes Anual
Referencias adicionales:	Dirección de Infraestructura

Línea Base	U	META						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Construir rampas	Pz.		15	15	15	15	15	15

TRANSPARENCIA

El Programa Institucional de Desarrollo Portuario (PIDP), establece indicadores de gestión y de resultados que permitirán conocer y medir los avances anualmente, impulsando el cumplimiento de los objetivos planteados y facilitar la rendición de cuentas por medio de un proceso transparente y abierto.

Los resultados de los diversos procesos de evaluación, al igual que la generación de información oportuna y relevante, serán insumo básico para superar los obstáculos que encuentre en su debida ejecución.

De esta forma, la Administración Portuaria Integral (API) se compromete al cumplimiento de los objetivos, estrategias y líneas de acción del PIDP, a través de la evaluación de su desempeño y de la búsqueda de alternativas innovadoras para enfrentar los desafíos.

Los mecanismos de seguimiento y evaluación comprenderán la valoración de los avances del PIDP la cual se publicara de manera periódica y sistemáticamente en el portal de Transparencia ubicado en la página del API (<http://www.puertosdecampeche.mx/portal-de-transparencia.html>).